

Unternehmen erfolgreich steuern

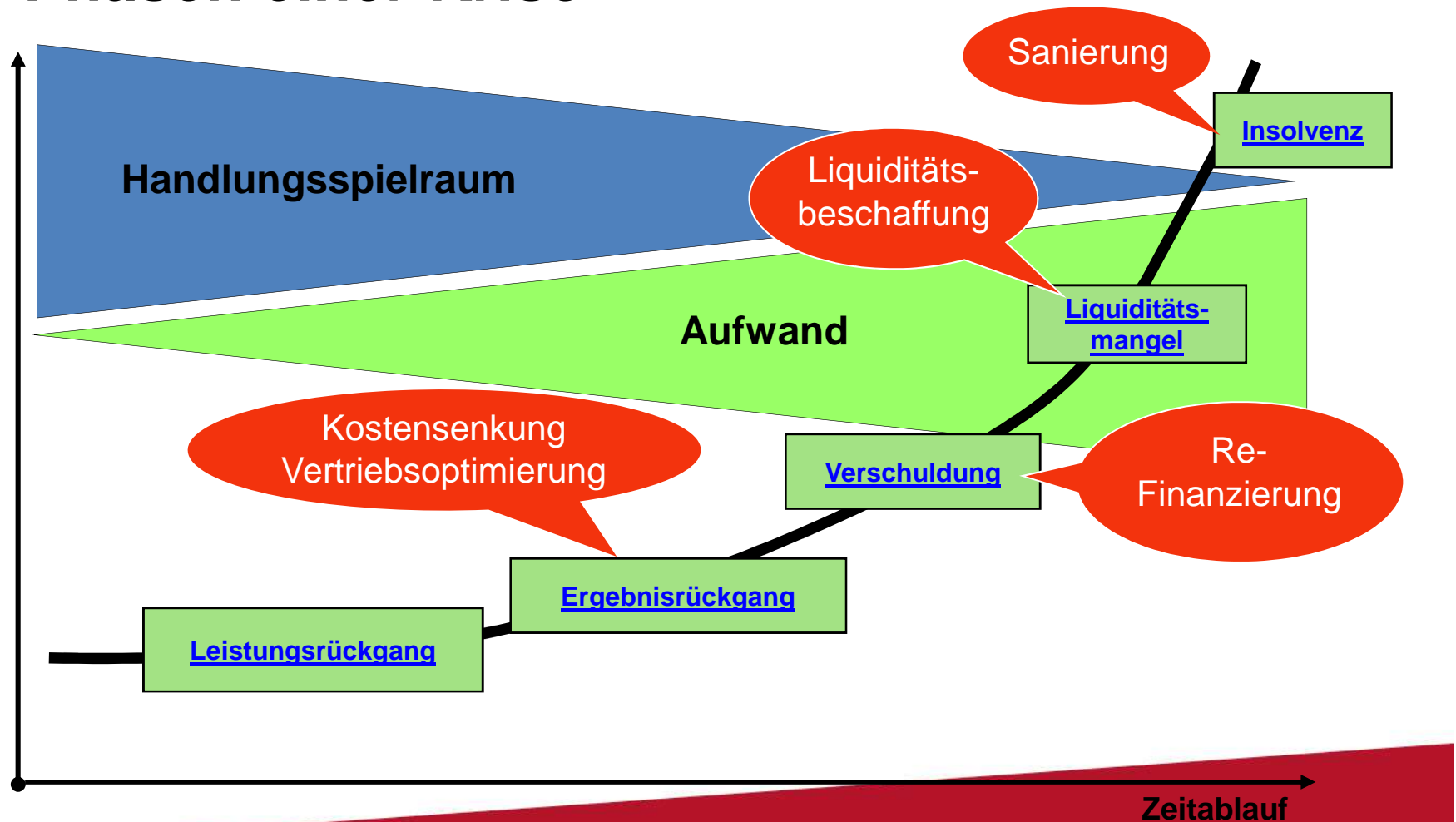
SteuerBeraterKanzlei
Peter Mannherz

Mandanten-Aktivseminar:
„Das eigene Unternehmen
erfolgreich steuern“

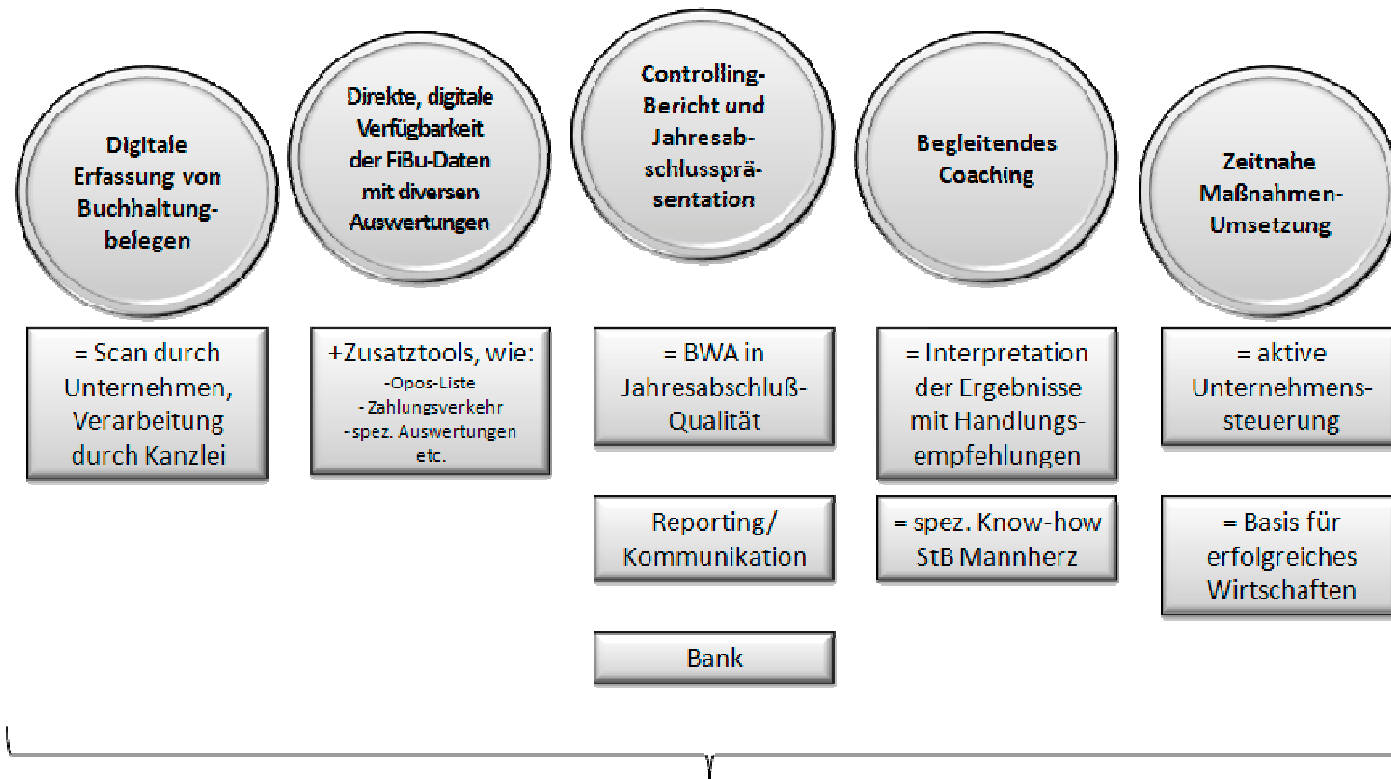
Aktives Management ist die beste Krisenvorsorge, denn:

- Viele Risikofaktoren, die zu Ursachen von Krisen werden können, lassen sich frühzeitig erkennen.
- Krisen nehmen oft einen typischen Verlauf.
- Je länger man die Krise aussitzt, umso geringer wird der Handlungsspielraum.
- Je länger man die Krise aussitzt, umso höher werden die Kosten, um sie zu bewältigen.

Phasen einer Krise



Mit dem MannherzFührungsCockpit können Sie Ihr Unternehmen erfolgreich steuern

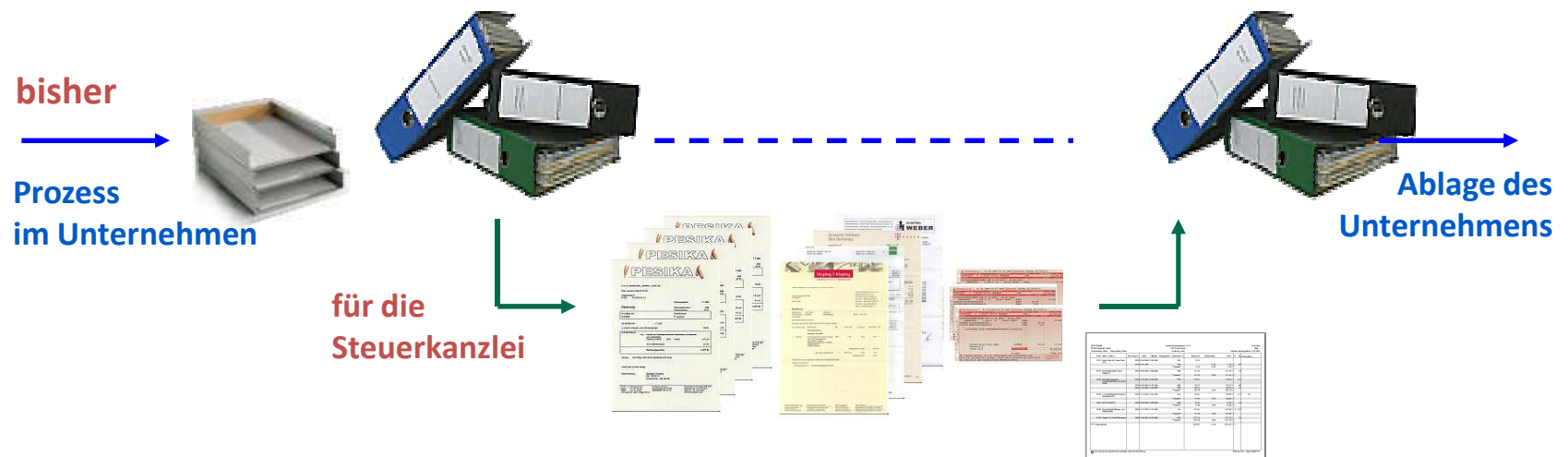


Besser informiert

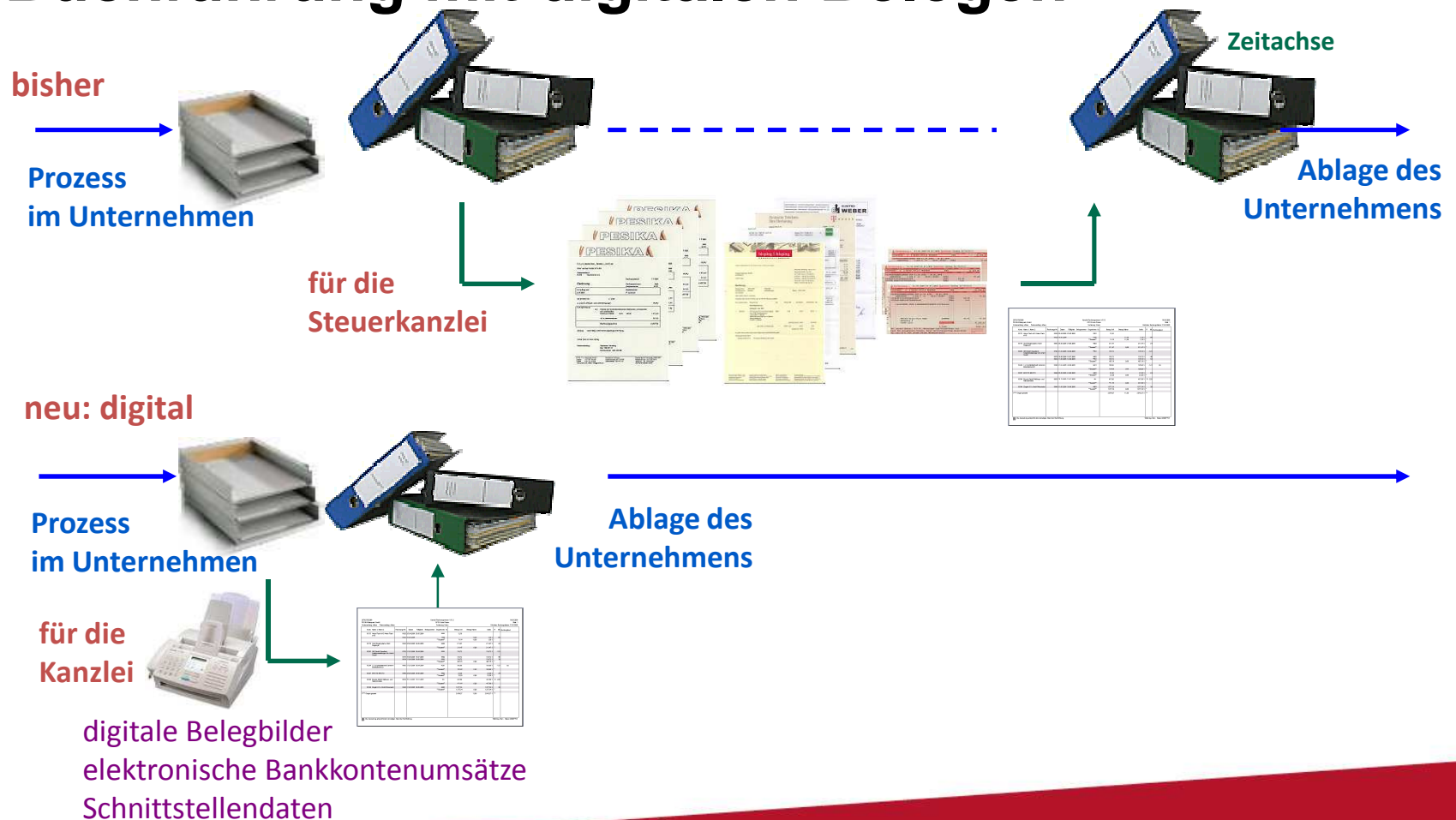
Schneller handeln

Erfolgreicher wirtschaften

Buchführung bisher



Buchführung mit digitalen Belegen



Vorteile des digitalen Belegbuchens

- Belege außer Haus gibt es nicht mehr
- Belegkopien sind nicht mehr erforderlich
- Kein Sortieraufwand mehr für Fibu-Pendelordner - nur noch einmaliges Ablegen der Originalbelege und Kontoauszüge
- Viele manuelle (Excel-)Listen entfallen
- ABC-Analyse von Kunden und Lieferanten ist möglich
- Das System erkennt bei der Belegerfassung Daten wie Rechnungsdatum, Betrag, Rechnungsnummer, Kundennummer etc. weitgehend selbständig

Rechnungsdatum	Rechnungsnummer	Betrag	Kundennummer	...
2023-10-26	123456789	12,34	987654321	...
2023-10-25	987654321	56,78	123456789	...
2023-10-24	456789012	34,56	234567890	...
2023-10-23	345678901	78,90	345678901	...
2023-10-22	234567890	12,34	456789012	...
2023-10-21	123456789	56,78	567890123	...
2023-10-20	987654321	90,12	678901234	...
2023-10-19	876543210	23,45	789012345	...
2023-10-18	765432109	67,89	890123456	...
2023-10-17	654321098	10,11	901234567	...
2023-10-16	543210987	45,67	012345678	...
2023-10-15	432109876	89,01	123456789	...
2023-10-14	321098765	12,34	234567890	...
2023-10-13	210987654	56,78	345678901	...
2023-10-12	109876543	90,12	456789012	...
2023-10-11	987654321	23,45	567890123	...
2023-10-10	876543210	67,89	678901234	...
2023-10-09	765432109	10,11	789012345	...
2023-10-08	654321098	45,67	890123456	...
2023-10-07	543210987	89,01	901234567	...
2023-10-06	432109876	12,34	012345678	...
2023-10-05	321098765	56,78	123456789	...
2023-10-04	210987654	90,12	234567890	...
2023-10-03	109876543	23,45	345678901	...
2023-10-02	987654321	67,89	456789012	...
2023-10-01	876543210	10,11	567890123	...
2023-09-30	765432109	45,67	678901234	...
2023-09-29	654321098	89,01	789012345	...
2023-09-28	543210987	12,34	890123456	...
2023-09-27	432109876	56,78	901234567	...
2023-09-26	321098765	90,12	012345678	...
2023-09-25	210987654	23,45	123456789	...
2023-09-24	109876543	67,89	234567890	...
2023-09-23	987654321	10,11	345678901	...
2023-09-22	876543210	45,67	456789012	...
2023-09-21	765432109	89,01	567890123	...
2023-09-20	654321098	12,34	678901234	...
2023-09-19	543210987	56,78	789012345	...
2023-09-18	432109876	90,12	890123456	...
2023-09-17	321098765	23,45	901234567	...
2023-09-16	210987654	67,89	012345678	...
2023-09-15	109876543	10,11	123456789	...
2023-09-14	987654321	45,67	234567890	...
2023-09-13	876543210	89,01	345678901	...
2023-09-12	765432109	12,34	456789012	...
2023-09-11	654321098	56,78	567890123	...
2023-09-10	543210987	90,12	678901234	...
2023-09-09	432109876	23,45	789012345	...
2023-09-08	321098765	67,89	890123456	...
2023-09-07	210987654	10,11	901234567	...
2023-09-06	109876543	45,67	012345678	...
2023-09-05	987654321	89,01	123456789	...
2023-09-04	876543210	12,34	234567890	...
2023-09-03	765432109	56,78	345678901	...
2023-09-02	654321098	90,12	456789012	...
2023-09-01	543210987	23,45	567890123	...
2023-08-31	432109876	67,89	678901234	...
2023-08-30	321098765	10,11	789012345	...
2023-08-29	210987654	45,67	890123456	...
2023-08-28	109876543	89,01	901234567	...
2023-08-27	987654321	12,34	012345678	...
2023-08-26	876543210	56,78	123456789	...
2023-08-25	765432109	90,12	234567890	...
2023-08-24	654321098	23,45	345678901	...
2023-08-23	543210987	67,89	456789012	...
2023-08-22	432109876	10,11	567890123	...
2023-08-21	321098765	45,67	678901234	...
2023-08-20	210987654	89,01	789012345	...
2023-08-19	109876543	12,34	890123456	...
2023-08-18	987654321	56,78	901234567	...
2023-08-17	876543210	90,12	012345678	...
2023-08-16	765432109	23,45	123456789	...
2023-08-15	654321098	67,89	234567890	...
2023-08-14	543210987	10,11	345678901	...
2023-08-13	432109876	45,67	456789012	...
2023-08-12	321098765	89,01	567890123	...
2023-08-11	210987654	12,34	678901234	...
2023-08-10	109876543	56,78	789012345	...
2023-08-09	987654321	90,12	890123456	...
2023-08-08	876543210	23,45	901234567	...
2023-08-07	765432109	67,89	012345678	...
2023-08-06	654321098	10,11	123456789	...
2023-08-05	543210987	45,67	234567890	...
2023-08-04	432109876	89,01	345678901	...
2023-08-03	321098765	12,34	456789012	...
2023-08-02	210987654	56,78	567890123	...
2023-08-01	109876543	90,12	678901234	...
2023-07-31	987654321	23,45	789012345	...
2023-07-30	876543210	67,89	890123456	...
2023-07-29	765432109	10,11	901234567	...
2023-07-28	654321098	45,67	012345678	...
2023-07-27	543210987	89,01	123456789	...
2023-07-26	432109876	12,34	234567890	...
2023-07-25	321098765	56,78	345678901	...
2023-07-24	210987654	90,12	456789012	...
2023-07-23	109876543	23,45	567890123	...
2023-07-22	987654321	67,89	678901234	...
2023-07-21	876543210	10,11	789012345	...
2023-07-20	765432109	45,67	890123456	...
2023-07-19	654321098	89,01	901234567	...
2023-07-18	543210987	12,34	012345678	...
2023-07-17	432109876	56,78	123456789	...
2023-07-16	321098765	90,12	234567890	...
2023-07-15	210987654	23,45	345678901	...
2023-07-14	109876543	67,89	456789012	...
2023-07-13	987654321	10,11	567890123	...
2023-07-12	876543210	45,67	678901234	...
2023-07-11	765432109	89,01	789012345	...
2023-07-10	654321098	12,34	890123456	...
2023-07-09	543210987	56,78	901234567	...
2023-07-08	432109876	90,12	012345678	...
2023-07-07	321098765	23,45	123456789	...
2023-07-06	210987654	67,89	234567890	...
2023-07-05	109876543	10,11	345678901	...
2023-07-04	987654321	45,67	456789012	...
2023-07-03	876543210	89,01	567890123	...
2023-07-02	765432109	12,34	678901234	...
2023-07-01	654321098	56,78	789012345	...
2023-06-30	543210987	90,12	890123456	...
2023-06-29	432109876	23,45	901234567	...
2023-06-28	321098765	67,89	012345678	...
2023-06-27	210987654	10,11	123456789	...
2023-06-26	109876543	45,67	234567890	...
2023-06-25	987654321	89,01	345678901	...
2023-06-24	876543210	12,34	456789012	...
2023-06-23	765432109	56,78	567890123	...
2023-06-22	654321098	90,12	678901234	...
2023-06-21	543210987	23,45	789012345	...
2023-06-20	432109876	67,89	890123456	...
2023-06-19	321098765	10,11	901234567	...
2023-06-18	210987654	45,67	012345678	...
2023-06-17	109876543	89,01	123456789	...
2023-06-16	987654321	12,34	234567890	...
2023-06-15	876543210	56,78	345678901	...
2023-06-14	765432109	90,12	456789012	...
2023-06-13	654321098	23,45	567890123	...
2023-06-12	543210987	67,89	678901234	...
2023-06-11	432109876	10,11	789012345	...
2023-06-10	321098765	45,67	890123456	...
2023-06-09	210987654	89,01	901234567	...
2023-06-08	109876543	12,34	012345678	...
2023-06-07	987654321	56,78	123456789	...
2023-06-06	876543210	90,12	234567890	...
2023-06-05	765432109	23,45	345678901	...
2023-06-04	654321098	67,89	456789012	...
2023-06-03	543210987	10,11	567890123	...
2023-06-02	432109876	45,67	678901234	...
2023-06-01	321098765	89,01	789012345	...
2023-05-31	210987654	12,34	890123456	...
2023-05-30	109876543	56,78	901234567	...
2023-05-29	987654321	90,12	012345678	...
2023-05-28	876543210	23,45	123456789	...
2023-05-27	765432109	67,89	234567890	...
2023-05-26	654321098	10,11	345678901	...
2023-05-25	543210987	45,67	456789012	...
2023-05-24	432109876	89,01	567890123	...
2023-05-23	321098765	12,34	678901234	...
2023-05-22	210987654	56,78	789012345	...
2023-05-21	109876543	90,12	890123456	...
2023-05-20	987654321	23,45	901234567	...
2023-05-19	876543210	67,89	012345678	...
2023-05-18	765432109	10,11	123456789	...
2023-05-17	654321098	45,67	234567890	...
2023-05-16	543210987	89,01	345678901	...
2023-05-15	432109876	12,34	456789012	...
2023-05-14	321098765	56,78	567890123	...
2023-05-13	210987654	90,12	678901234	...
2023-05-12	109876543	23,45	789012345	...
2023-05-11	987654321	67,89	890123456	...
2023-05-10	876543210	10,11	901234567	...
2023-05-09	765432109	45,67		

Beim MannherzFührungsCockpit gibt es viele Zusatztools und Arbeitshilfen

- Fälligkeitsliste von Forderungen und Verbindlichkeiten
- Vorschlagsliste für Mahnungen
- Vorschlagsliste für Lieferantenzahlungen zur Skonto-Optimierung
- Automatische Vorbereitung von Überweisungsbeleg
- Führung eines Online-Kassenbuchs durch das System
- Automatische Erstellung von Übersichtslisten, z.B. Kundenentwicklung, Umsätze, Zahlungsverhalten, Produktentwicklung etc.



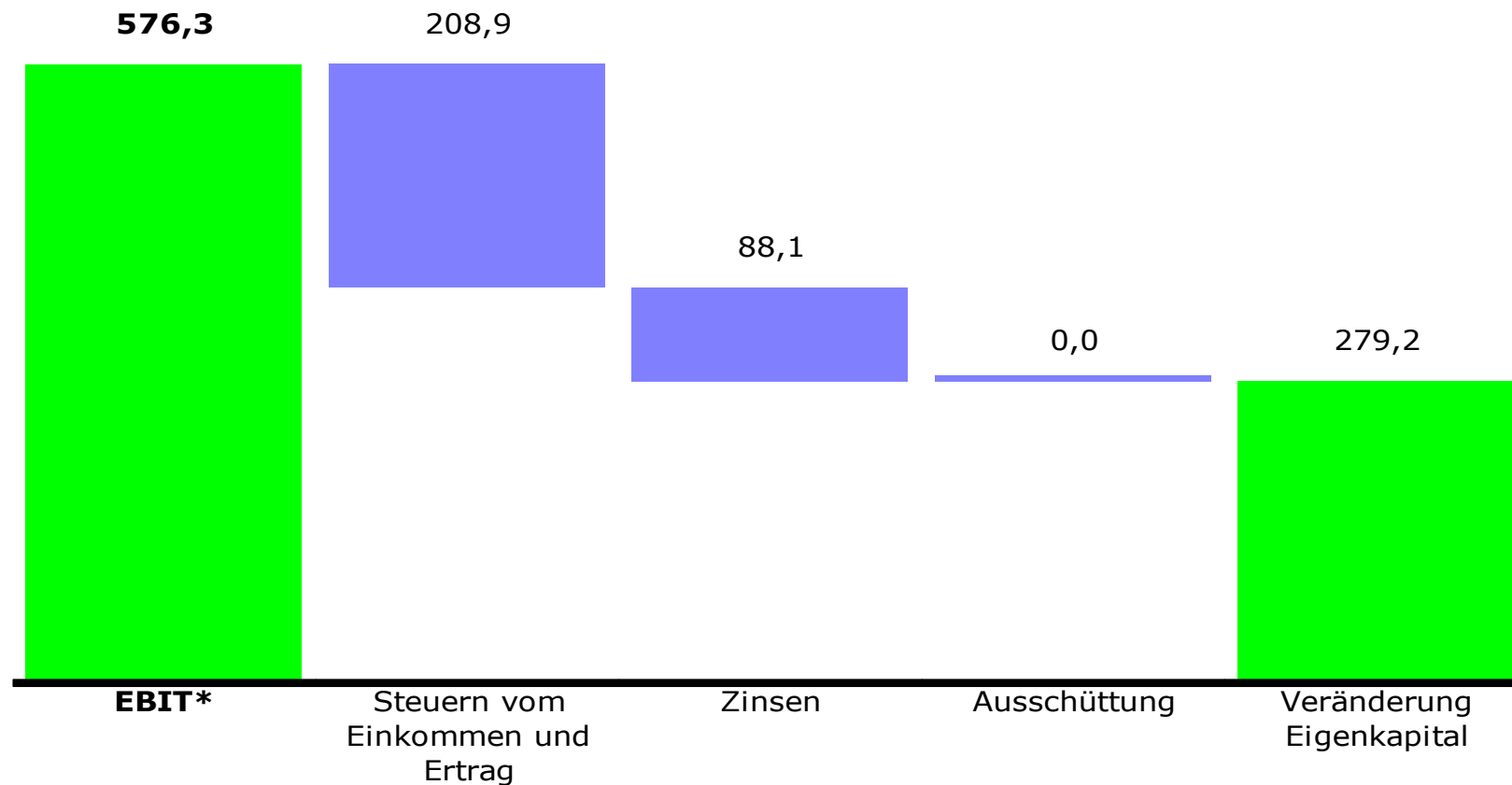
Richtig steuern kann nur, wer genau weiß wo er steht

Bei der Standortbestimmung im Rahmen des MannherzFührungsCockpits wird überprüft:

- Was wurde im letzten Jahr erwirtschaftet?
- Wofür wurde das Erwirtschaftete verwendet?
- Wie hat sich das Insolvenzrisiko entwickelt?
- Wie ist die Liquiditätssituation?

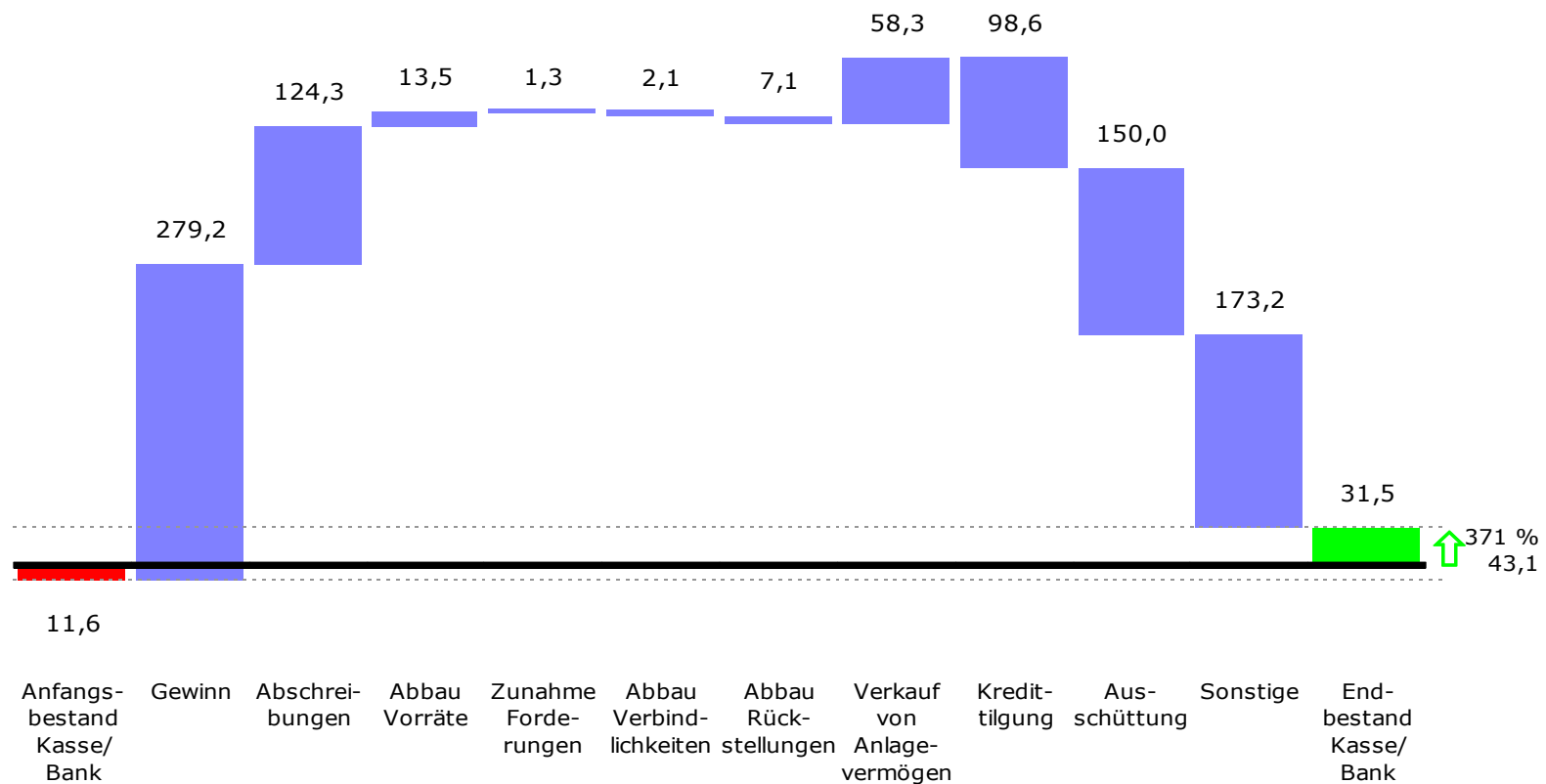


Wofür wurde der Erfolg in 2009 verwendet?



*EBIT: Erfolg vor Zins und Steuern (Earnings Before Interest and Taxes)

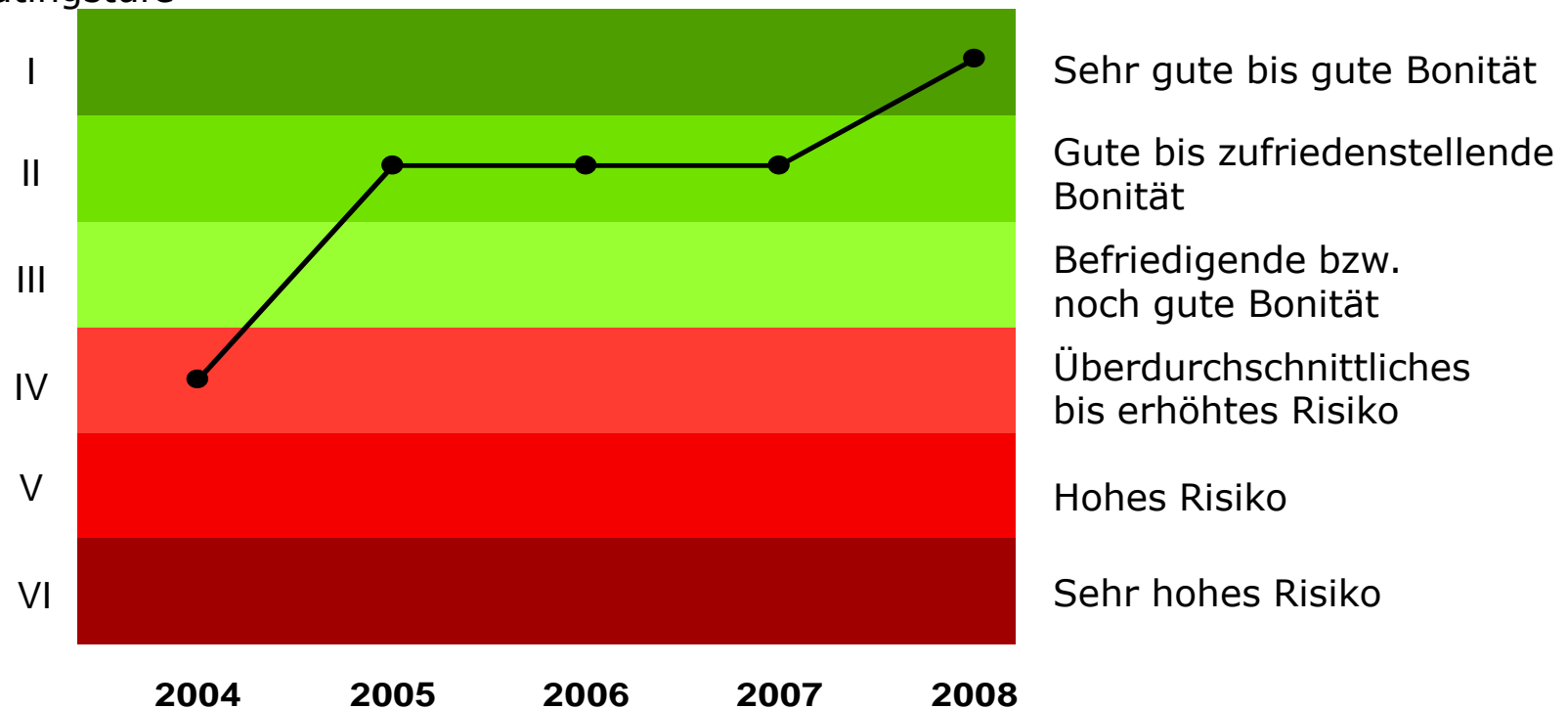
Wohin ist mein Geld in 2009 geflossen? Entwicklung der flüssigen Mittel (Kasse/Bank)



Wie sieht die Zukunft aus?

Bonitätsbeurteilung auf der IFD-Ratingskala

Ratingstufe



IFD: Initiative Finanzstandort Deutschland

Die BWA als optimales Informations- und Steuerungsinstrument

Die **Betriebswirtschaftliche Auswertung** (BWA) erhält durch das MannherzFührungsCockpit eine ganz neue Qualität, denn:

- die betriebswirtschaftlichen Informationen stehen tagesaktuell zur Verfügung,
- sämtliche Daten können online eingesehen und abgerufen werden
- die vollständigen Fibu-Daten und die BWA liegen schon zum Monatsende vor.

Dadurch liefert die BWA praktisch verwertbare Informationen über die **Kosten- und Erlössituation** sowie über **Vermögens- und Schuldverhältnisse**.

Wissen Sie jeden Monat genau, wo sie stehen?

- Wie hoch war unser Umsatz?
- Wie hoch waren die Kosten?
- Wie viel haben wir verdient?
- Haben wir mehr entnommen, als wir verdient haben?
-
- *Wie haben sich diese Positionen entwickelt?*
- *Was ist in der Branche üblich?*
- ...

Mit dem MannherzFührungsCockpit erhalten Sie zu allen diesen Fragen qualifizierte Antworten.

28027/30410/2008
Standard-FIBU Muster

Kanzlei-Rechnungswesen
Kurzfristige Erfolgsrechnung Juni 2008

Blatt 1

Bezeichnung	Monatswert	SKR 3 BWA-Nr. 1 BWA-Form DATEV-BWA Wareneinsatz KG3				kumulierter Wert	% Ges.-Leistg.	% Ges.-Kosten	% Pers.-Kosten	Aufschlag
		% Ges.-Leistg.	% Ges.-Kosten	% Pers.-Kosten						
Umsatzerlöse	91.479,31	100,00				744.175,77				
Gesamt	91.479,31	100,00	454,85	797,97		744.175,77	100,00	550,28	1.057,78	
Mat./Wareneinkauf	52.456,88	57,34	280,82	457,58	100,00	521.555,15	70,08	385,66	7.41,34	100,00
Rohertrag	39.022,43	42,66	194,02	340,39	74,39	222.620,62	29,92	164,62	3.16,43	42,68
So. betr. Erlöse	0,00					340,00	0,05	0,25	0,48	
Betriebl. Rohertrag	39.022,43	42,66	194,02	340,39	74,39	222.960,62	29,96	164,87	3.16,92	42,75
Kostenarten:										
Personalkosten	11.464,00	12,53	57,00	100,00		70.352,81	9,45	52,02	100,00	
Raumkosten	3.571,51	3,90	17,75	31,15		22.596,27	3,04	16,71	32,12	
Betriebl. Steuern	800,00	0,87	3,98	6,98		800,00	0,11	0,59	1,14	
Versich./Beiträge	100,00	0,11	0,50	0,87		667,24	0,09	0,49	0,95	
Besondere Kosten	0,00					0,00				
Kfz-Kosten (o. St.)	875,86	0,96	4,25	7,64		10.047,42	1,35	7,43	14,28	
Werbe-/Reisekosten	1.170,79	1,28	5,82	10,21		6.939,89	0,93	5,13	9,86	
Kosten/Warenabgabe	86,21	0,09	0,43	0,75		3.793,11	0,51	2,80	5,39	
Abschreibungen	0,00					0,00				
Reparatur/Instandh.	172,41	0,19	0,86	1,50		1.120,68	0,15	0,83	1,69	
Sonstige Kosten	1.871,41	2,05	9,30	16,32		18.916,85	2,54	13,99	26,89	
Gesamtkosten	20.112,19	21,99	100,00	175,44		135.236,27	18,17	100,00	192,23	
Betriebsergebnis	18.910,24	20,67				87.724,35	11,79			
Zinsaufwand	0,00					8.143,00	1,09			
Sonst. neutr. Aufw.	0,00					0,00				
Neutraler Aufwand	0,00					8.143,00	1,09			
Zinserträge	0,00					20,00				
Sonst. neutr. Ertr.	0,00					15.000,00	2,02			
Verr. kalk. Kosten	0,00					0,00				
Neutraler Ertrag	0,00					15.020,00	2,02			
Kontenklasse 5/6	0,00					0,00				
Ergebnis vor Steuern	18.910,24	20,67				94.601,35	12,71			
Steuern Eink.u.Ertr.	0,00					600,00	0,08			
Vorläufiges Ergebnis	18.910,24	20,67				94.001,35	12,63			

Das vorläufige Ergebnis entspricht dem derzeitigen Stand der Buchführung. Abschluss-/ Abgrenzungsbuchungen können es noch verändern.

Währung

Vorläufiges Ergebnis

94.001,35



28027/30410/2008
Standard-FIBU Muster

Kanzlei-Rechnungswesen
Kurzfristige Erfolgsrechnung Juni 2008

09.10.2008

Blatt 1

SKR 3 BWA-Nr. 1 BWA-Form DATEV-BWA Wareneinsatz KG3

Bezeichnung	Monatswert	% Ges.-Leistg.	% Ges.-Kosten	% Pers.-Kosten	Aufschlag	kumulierter Wert	% Ges.-Leistg.	% Ges.-Kosten	% Pers.-Kosten	Aufschlag
Umsatzerlöse	91.479,31	100,00				744.175,77	100,00			
Best.Verdg. FE/UE	0,00					0,00				
Akt.Eigenleistungen	0,00					0,00				
Gesamtleistung	91.479,31					744.175,77				
Mat./Wareneinkauf	52.456,88	57,34				521.558,88	70,08	50,86		1057,78
Rohertrag	39.022,43	42,66	194,02	340,39	74,39	222.620,62	29,92	164,62	316,43	42,66
So. betr. Erlöse	0,00					340,00	0,05	0,25	0,48	
Betriebl. Rohertrag	39.022,43					222.960,62				42,75
Kostenarten:										
Personalkosten	11.464,00	12,53				70.352,81	9,45	52,02	100,00	
Raumkosten	3.571,51	3,90				22.598,27	3,04	16,71	32,12	
Betriebl. Steuern	800,00	0,87	3,98	6,98		800,00	0,11	0,59	1,14	
Versich./Beiträge	100,00	0,11	0,50	0,87		667,24	0,09	0,49	0,95	
Besondere Kosten	0,00					0,00				
Kfz-Kosten (o. St.)	875,86	0,96	4,35	7,64		10.047,42	1,35	7,43	14,28	
Werbe-/Reisekosten	1.170,79	1,28	5,82	10,21		6.939,89	0,93	5,13	9,86	
Kosten/Ware nabgabe	86,21	0,09	0,43	0,75		3.793,11	0,51	2,80	5,39	
Abschreibungen	0,00					0,00				
Reparatur/Instandh.	172,41	0,19	0,86	1,50		1.120,68	0,15	0,83	1,59	
Sonstige Kosten	1.871,41	2,05				18.916,85	2,54	13,99	26,89	
Gesamtkosten	20.112,19					135.236,37		100,00	192,23	
Betriebsergebnis	18.910,24					89.724,25				11,79
Zinsaufwand	0,00					8.143,00	1,09			
Sonst. neutr. Aufw	0,00					0,00				
Neutraler Aufwand	0,00					8.143,00	1,09			
Zinserträge	0,00					20,00				
Sonst. neutr. Ert	0,00					15.000,00	2,02			
Verr.k	0,00					0,00				
Neutraler Ertrag	0,00					15.020,00	2,02			
Konten	0,00					0,00				
Ergebnis	18.910,24					94.601,35	12,71			
Steuern Eink. u. Ert	0,00					600,00	0,08			
Vorläufiges Ergebnis	18.910,24	20,67				94.001,35				12,63

Materialeinsatzquote

70,08

Personalaufwandsquote

9,45

Umsatzrendite

11,79

**Wie haben sich die Positionen entwickelt?
Was ist in der Branche üblich?**



Das vorläufige Ergebnis entspricht dem derzeitigen Stand der Buchführung. Abschluss-/ Abgrenzungsbuchungen können es noch verändern.

W... 8*FAQ

Kurzfristige Erfolgsrechnung

- Wie hoch war der Umsatz? € 744
- Wie viel haben wir verdient? € 94
- Wie hoch waren die Kosten? € 135
- Wie hoch war die Umsatzrentabilität? 12,63%
(prozentualer Anteil des vorläufigen Ergebnisses an der Gesamtleistung)
- die Materialeinsatzquote? 70,08%
(prozentualer Anteil des Materialeinsatzes an der Gesamtleistung)
- die Personalaufwandsquote? 9,45%
(prozentualer Anteil der Personalkosten an der Gesamtleistung)
- ...

28027/30410/2008
Standard-FIBU Muster

Kanzlei-Rechnungswesen
Kurzfristige Erfolgsrechnung Juni 2008

09.10.2008
Blatt 1

SKR 3 BWA-Nr. 1 BWA-Form DATEV-BWA Wareneinsatz KGG

Bezeichnung	Monatswert	% Ges.-Leistg.	% Ges.-Kosten	% Pers.-Kosten	Aufschlag	kumulierter Wert	% Ges.-Leistg.	% Ges.-Kosten	% Pers.-Kosten	Aufschlag
Umsatzerlöse	91.479,31	100,00				744.175,77	100,00			
Rest. Verdg. BV FE/UE?	0,00					0,00				
Ant. Eigenleistungen	0,00					0,00				
Gesamtleistung	91.479,31	100,00	454,85	797,97		744.175,77	100,00	550,28	1.057,78	
Mat./W.	52.456,88	57,34	250,82	457,58	100,00	521.555,15	70,08	385,66	741,34	100,00
Wareneinsatz?	39.022,43	42,66	194,02	340,39	74,30	22.620,62	29,92	164,62	316,43	42,68
So. bev.	0,00					340,00	0,05	0,25	0,48	
Betriebl. Rohertrag	39.022,43	42,66	194,02	340,39		70,62	29,96	164,87	316,92	42,75
Kostenarten:										
Personalkosten	11.464,00	12,53	57,00	100,00		9,45	52,02	100,00		
Raumkosten	3.571,51	3,90	17,76	31,15		3,04	16,71	32,12		
Betriebl. V.	800,00	0,87	3,98	6,95		0,11	0,59	1,14		
W.	100,00	0,11	0,50	0,95		0,09	0,49	0,95		
W.	0,00									
W.	875,86	0,96	4,35			1,35	7,43	14,28		
Werber.	1.170,79	1,28	5,82			0,93	5,13	9,86		
Kosten/Warenabgabe	86,21	0,09	0,43			0,51	2,80	5,39		
Abschreibungen	0,00									
Reparatur	172,41	0,19	0,86					0,83	1,59	
So.	1.871,41	2,05	9,30					13,99	26,89	
G.	20.112,19	21,99	100,00					100,00	192,23	
Betriebl.	18.910,24	20,67								
Zinsaufwand	0,00									
Sonst. Erträge	0,00									
Neutraler Ertrag	0,00									
sonstige Erträge?	18.910,24									
Steuern	0,00									
Vorläufiges Ergebnis	18.910,24	20,67				94.001,35	12,63			



Das vorläufige Ergebnis entspricht dem derzeitigen Stand der Buchführung. Abschluss-/ Abgrenzungsbuchungen können es noch verändern.

Währung: Euro Fibu 0/2008 FAQ

94 001,35

Das MannherzFührungsCockpit liefert eine Qualitäts-BWA

Denn die folgenden Positionen sind gegenüber einer Standard-BWA korrigiert :

- Personalkosten anteiliges Urlaubs-/Weihnachtsgeld
- Versich./Beiträge anteilige Jahresprämie
- Abschreibungen anteilige Abschreibungen
- Zinsaufwand anteilige Zinsen
- Sonst. neutr. Ertr. Restbuchwert des verkauften PKWs

1. Mit Wareneinsatz = Wareneinkauf
2. Mit Wareneinsatz in % vom Umsatz

Unternehmen erfolgreich steuern

SteuerBeraterKanzlei
Peter Mannherz

28027/30411/2008
FIBU-Plus Test

Kanzlei-Rechnungswesen
Kurzfristige Erfolgsrechnung Juni 2008
SKR 3 BWA-Nr. 2 BWA Form DATEV-BWA Wareneinsatz 740

09.10.2008
Blatt 1

Bezeichnung	Monatswert	% Ges.- Leistg.	% Ges.- Kosten	% Pers.- Kosten	Auf- schlag	kumulierter Wert	% Ges.- Leistg.	% Ges.- Kosten	% Pers.- Kosten	Auf- schlag
Umsatzerlöse	91.479,31	100,00				744.175,77	100,00			
Best.Verdg. FE/UE	0,00					0,00				
Akt.Eigenleistungen	0,00					0,00				
Wareneinsatz	91.479,31	100,00	37,166	742,89		550.690,07	100,00	453,71	986,28	
Verkauf	67.694,69	74,00	275,03	549,74	1		74,00	335,75	729,85	100,00
Rohertrag	23.784,62	26,00	96,63	193,15	35,14		26,00	117,96	256,43	35,14
So. betr. Erlöse	0,00					340,00	0,05	0,21	0,45	
Betriebl. Rohertrag	23.784,62	26,00	96,63	193,15	35,14	193.825,70	26,05	118,17	256,88	35,20
Personalkosten	12.314,00	13,46	50,03	100,00		75.452,81	10,14	46,00	100,00	
Person	3.571,51	3,90	14,51	29,00			3,04	13,78	29,95	
Ver	800,00	0,87	3,25	6,50			0,11	0,49	1,06	
Werkst.	100,00	0,11	0,41	0,81			0,09	0,41	0,88	
Besondere	0,00					0,00				
Kfz-Kosten (o. St.)	1.117,53	1,22	4,54	9,08		8.597,44	1,16	5,24	11,39	
Werbe/Rohertr	1.170,79	1,28	4,76	9,51		8.939,89	0,93	4,23	9,20	
Kosten	86,21	0,09	0,35	0,70			0,51	2,31	5,03	
Abschreibungen	3.410,00	3,73	13,85	27,69		25.133,80	3,38	15,32	33,31	
Werkst.	172,41	0,19	0,70	1,40			0,15	0,68	1,49	
Sozial	1.871,41	2,05	7,60	15,20			2,54	11,53	25,07	
Gesamtkosten	24.613,86	26,91	100,00	199,89		10.420,09	22,04	100,00	217,38	
Betriebsergebnis	-829,24	-0,91				29.805,61	4,01			
Zinsaufwand	3.240,00	3,54				17.863,00	2,40			
Zins	0,00									
N	3.240,00	3,54					2,40			
Zinserträge	0,00					20,00				
Sonst. neutr. Ertr	0,00					7.000,00	0,94			
Verr. kalk. Kosten	0,00					0,00				
Neutr	0,00						0,94			
sonstige Erträge	0,00					7.000,00				
Ergebnis	-4.069,24	-4,45					2,55			
Steuern Eink.u.Ertr	0,00					600,00	0,08			
Vorläufiges Ergebnis	-4.069,24	-4,45				18.362,61	2,47			

Das Ergebnis ist dem derzeitigen Stand der Buchführung. Abschluss-/ Abgrenzungsbuchungen können es noch verändern.

Währung: Euro Fibu 0/20068FCE

**Vorläufiges
Ergebnis**

18.362,61



Veränderungen rechtzeitig erkennen I – Der Vorjahresvergleich

- Was hat sich im Vergleich zum Vorjahr verändert?
- Wie hat sich das Ergebnis verändert?
- Wo liegen die Ursachen für die Ergebnisverbesserung?
- Wie haben sich die verschiedenen BWA-Positionen verändert?
- ...

Veränderungen rechtzeitig erkennen II – Die Entwicklungsübersicht

- Wie haben sich die letzten 12 Monate entwickelt?
- Wie stark waren die saisonalen Schwankungen ausgeprägt?
- Welche Erträge und Aufwendungen hängen wie stark von der saisonalen Schwankung ab?
- Gibt es auffällige Monate?
- Sind Aufwendungen und Erträge wirklich immer im richtigen Monat gebucht worden?

28027,00511/2008
FIB U-Plus Test

Entwicklungsübersicht Juni 2008

09.10.2008
Blatt 1

SKR 3 BWA-Nr. 1 BWA-Form DATEV-BWA Wareneinsatz KG3

Bezeichnung	Juni 2004	Juli 2004	Aug 2004	Sep 2004	Okt 2004	Nov 2004	Dez 2004	Jan 2005	Feb 2005	März 2005	Apr 2005	Mai 2005	Juni 2005
Umsatzerlöse	90.961,05	107.700,00	120.700,00	84.500,00	150.600,00	174.700,00	163.600,00	87.093,07	105.706,87	236.637,91	126.689,63	96.668,98	91.479,31
Best.Verdg. FEUE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Akt.Eigenleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gesamte Ertrag	90.961,05	107.700,00	120.700,00	84.500,00	150.600,00	174.700,00	163.600,00	87.093,07	105.706,87	236.637,91	126.689,63	96.668,98	91.479,31
Mat./Wareneinsatz	65.334,71	88.800,00	76.500,00	104.600,00	96.600,00	98.270,00	83.326,00	69.972,38	150.356,85	92.849,10	96.762,21	60.167,73	52.456,86
Rohrertrag	25.626,34	18.900,00	44.200,00	-20.100,00	54.000,00	76.430,00	80.274,00	17.120,69	-44.649,98	143.788,81	30.927,42	36.411,25	39.022,45
So. befr. Erlöse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.200,00	1.000,00	0,00	0,00	340,00	0,00	0,00	0,00
Betriebl. Rohrertrag	25.626,34	18.900,00	44.200,00	-20.100,00	54.000,00	78.630,00	81.274,00	17.120,69	-44.649,98	144.128,81	30.927,42	36.411,25	39.022,45
Kostenarten:													
Personalkosten	8.344,00	8.324,00	9.063,61	9.012,00	11.956,00	12.276,00	12.474,39	12.595,35	12.306,00	13.264,00	12.549,46	12.424,00	12.314,00
Raumkosten	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	4.600,00	3.572,27	3.575,26	4.005,69	4.301,12	3.572,42	3.511,51
Betriebl. Steuern	0,00	0,00	0,00	742,00	7.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800,00
Versch./Betriebsl.	0,00	0,00	4.900,00	2.400,00	400,00	0,00	1.600,00	517,24	0,00	0,00	90,00	0,00	100,00
Besondere Kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kfz-Kosten (p. St.)	600,00	3.100,00	1.200,00	400,00	2.700,00	4.600,00	3.420,00	1.540,81	1.362,36	1.750,29	1.590,29	1.276,16	1.117,53
Weitere Reisekosten	500,00	0,00	1.500,00	300,00	1.400,00	550,00	1.630,00	2.499,99	603,45	353,42	1.533,51	776,73	1.170,75
Kosten Wareneingabe	600,00	300,00	1.600,00	200,00	600,00	800,00	300,00	1.465,51	344,83	0,00	1.508,62	387,94	862,1
Abschreibungen	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	8.400,00	5.152,76	3.927,24	5.134,14	4.099,66	3.410,00	3.410,00
Reparatur/Wartung	0,00	100,00	0,00	400,00	330,00	800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	948,27	172,41
Sonstige Kosten	4.040,00	5.400,00	3.500,00	3.400,00	4.540,00	2.900,00	7.650,00	4.133,06	2.165,12	4.575,12	2.865,99	3.306,15	1.871,41
Gesamtkosten	20.584,00	23.724,00	27.863,61	23.354,00	29.136,00	28.426,00	40.074,39	31.476,99	24.284,26	29.082,66	28.488,66	25.103,67	24.613,86
Betriebsergebnis	5.042,34	-4.824,00	16.336,39	-43.454,00	24.864,00	50.204,00	41.199,61	-14.356,30	-68.934,24	115.046,15	2.468,77	10.307,58	14.408,57
Zu-/abw.	1.766,00	2.621,00	2.419,00	2.419,00	3.163,00	3.203,00	3.424,00	2.090,00	2.090,00	2.090,00	5.113,00	3.240,00	3.240,00
Sonst. befr. Aufw.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Neutrale Aufw.	1.766,00	2.621,00	2.419,00	2.419,00	3.163,00	3.203,00	3.424,00	2.090,00	2.090,00	2.090,00	5.113,00	3.240,00	3.240,00
Zu-/abw.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20,00	0,00
Sonst. befr. Ertr.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00	0,00	0,00
Verr.kalk. Kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Neutrale Ertrag	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00	20,00	0,00
Kontoklasse 5/6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ergebnis vor Steuern	3.276,34	-7.445,00	13.917,39	-45.873,00	21.701,00	47.001,00	37.775,61	-16.446,30	-71.024,24	112.956,15	4.355,77	7.087,58	11.168,57
Steuern Eink. u. Ertr.	0,00	0,00	150,00	0,00	0,00	150,00	1.562,00	0,00	300,00	0,00	0,00	300,00	0,00
Vorläufiges Ergebnis	3.276,34	-7.445,00	13.767,39	-45.873,00	21.701,00	46.851,00	36.213,61	-16.446,30	-71.324,24	112.956,15	4.355,77	6.787,58	11.168,57

Das vorläufige Ergebnis entspricht dem derzeitigen Stand der Buchführung. Abschluss-/Abgrenzungsbuchungen können es noch verändern.

Währung: Euro Status: 0/2008*FAC

Mit dem MannherzFührungsCockpit haben Sie die Liquidität im Griff!

Denn Sie erhalten Antworten auf die folgenden Fragen:

- Ist Ihre Zahlungsfähigkeit gesichert?
- Welche Mittel stehen zur Verfügung?
- Welche Verbindlichkeiten sind zu bedienen?

- Haben Sie alle Leistungen abgerechnet?
- Zahlen Ihre Kunden pünktlich?
- Wie sorgen Sie dafür, dass die Forderungen eingehen?
- Welche Forderungen sind gefährdet?

- Bezahlen Sie Ihre Lieferanten pünktlich?
- Nutzen Sie die Skontierungsmöglichkeiten?



Offene-Posten-Liste

2802730511/2008
FIBU-Plus Test
Debitoren von 10000 bis 89999

Fälligkeitsliste Debitoren

09.10.2008
Blatt 1
Gesamzeitraum

Staffelung: Monatlich

Fällig	Summe	Summe kumuliert	Konto	Name 1, Name 2	PLZ/Ort	Saldo
01.10.20048- 31.10.2008	9.900,00	9.900,00	1C105	Muster-Backstag KG		600,00
			1C311	Muster-Dock KG		8.400,00
			11200	Muster-N-Diverse		200,00
			11300	Muster-O-Diverse		200,00
			11505	Muster-Reff, Roswitha		200,00
01.11.2008- 30.11.2008	6.500,00	16.400,00	11701	Muster-Takling, Theodor Seilmacherei	20359 Hamburg	300,00
			1C301	Muster-Dinghi, Dieter		600,00
			10501	Muster-Genua, Gerhard		4.100,00
			10505	Muster-Gaffel GmbH		1.800,00
01.12.2008- 31.12.2008	6.700,00	23.100,00	10501	Muster-Genua, Gerhard		4.800,00
			10510	Muster-Gleiter, Georg		-200,00
			11101	Muster-Mast, Manfred Bootswerft	68167 Mannheim	1.100,00
			11501	Muster-Raumschot, Rudolf		200,00
			11505	Muster-Sturmfock, Stefan Offshorebekleidung	69502 Hemsbach	800,00
01.01.2008 - 31.01.2008	11.374,39	34.474,39	10501	Muster-Genua, Gerhard		400,00
			10515	Muster-Großbaum, Gertrud		100,00
			10901	Muster-Kutter, Klaus		100,00
			11901	Muster-Xtra Internet Cafe	69120 Heidelberg	10.774,39
			11505	Muster-Sturmfock, Stefan Offshorebekleidung	69502 Hemsbach	15.450,00
01.02.2008 - 28.02.2008	15.210,00	49.684,39	11901	Muster-Xtra Internet Cafe	69120 Heidelberg	-240,00
			10000	Muster-A-Diverse		110,00
			1C105	Muster-Backstag KG		3.600,00
			1C110	Muster-Bändsel, Barbara		1.500,00
			10505	Muster-Gaffel GmbH		1.900,00
			11000	Muster-L-Diverse		12.100,00
			11100	Muster-M-Diverse		100,00
			11520	Muster-Schwert KG		16.000,00
			11701	Muster-Takling, Theodor Seilmacherei	20359 Hamburg	300,00
			11901	Muster-Verdränger OHG Boots ausstatter	68167 Mannheim	2.100,00
01.03.2008 - 31.03.2008	37.370,00	87.054,39	11901	Muster-Xtra Internet Cafe	69120 Heidelberg	-240,00
			1C101	Muster-Balkweger, Bruno		-600,00
			1C105	Muster-Backstag KG		200,00
			1C110	Muster-Bändsel, Barbara		50,00
			11901	Muster-Xtra Internet Cafe	69120 Heidelberg	-240,00
01.04.2008 - 30.04.2008	-590,00	86.464,39				

28027/00511/2008
FIBU-Plus Test

Kassen-/Bankbericht 01.01.2008 – 30.06.2008

09.10.2008
Blatt 1

Konto 1200 X-Bank 12399123					
Datum	Anfangsbestand	Ernahmen	Ausgaben	Tagessaldo	Endbestand
01.01.2008	59.028,44 H			0,00	59.028,44 H
03.01.2008	59.028,44 H	73.960,00	88.458,55	14.498,55 H	73.526,99 H
10.01.2008	73.526,99 H		4.000,00	4.000,00 H	77.526,99 H
30.01.2008	77.526,99 H	1.508,00	928,00	580,00 S	76.946,99 H
31.01.2008	76.946,99 H		20.166,00	20.166,00 H	97.112,99 H
04.02.2008	97.112,99 H	89.600,00	195.500,43	105.900,43 H	203.013,42 H X
10.02.2008	203.013,42 H		-110,00	110,00 S	202.903,42 H X
15.02.2008	202.903,42 H	141,49	30.357,00	30.215,51 H	233.118,93 H X
27.02.2008	233.118,93 H		-27.000,00	27.000,00 S	206.118,93 H X
28.02.2008	206.118,93 H	5.260,00	13.814,00	8.554,00 H	214.672,93 H X
05.03.2008	214.672,93 H	113.800,00	122.300,86	8.500,86 H	223.173,79 H X
20.03.2008	223.173,79 H		9.000,00	9.000,00 H	232.173,79 H X
25.03.2008	232.173,79 H	10.203,46		10.203,46 S	221.970,33 H X
30.03.2008	221.970,33 H	1.160,00	946,00	214,00 S	221.756,33 H X
31.03.2008	221.756,33 H	394,40	12.236,00	11.841,60 H	233.597,93 H X
01.04.2008	233.597,93 H		430,43	430,43 H	234.028,36 H X
04.04.2008	234.028,36 H	23.310,00	5.350,00	17.960,00 S	216.068,36 H X
15.04.2008	216.068,36 H	17.400,00		17.400,00 S	198.668,36 H X
25.04.2008	198.668,36 H	99.720,00	104.602,00	4.882,00 H	203.550,36 H X
30.04.2008	203.550,36 H	1.160,00	54.354,29	53.194,29 H	256.744,65 H X
01.05.2008	256.744,65 H	40,00	3.300,00	3.260,00 H	260.004,65 H X
03.05.2008	260.004,65 H	117.900,00	62.165,00	55.735,00 S	204.269,65 H X
20.05.2008	204.269,65 H	0,01	-132,84	132,85 S	204.136,80 H X
25.05.2008	204.136,80 H	212.240,00	51.300,00	160.940,00 S	43.196,80 H
30.05.2008	43.196,80 H	1.100,00	1.228,00	128,00 H	43.324,80 H
31.05.2008	43.324,80 H	3.244,74	18.516,00	15.271,26 H	58.596,06 H
01.06.2008	58.596,06 H	58.440,00	107.530,00	49.090,00 H	107.686,06 H X
15.06.2008	107.686,06 H		5.091,31	5.091,31 H	112.777,37 H X
20.06.2008	112.777,37 H	250,00	253,92	3,92 H	112.781,29 H X
30.06.2008	112.781,29 H	8.660,00	-468,35	9.128,35 S	103.652,94 H X

22 Überschreitung(en) der Kreditlinie 100.000,00



Die Auswertung entspricht dem derzeitigen Stand der Buchführung.

Währung: Euro Status 0/2008*FAG

28027/30811/2008
FIBU-Plus Test

Kanzlei-Rechnungswesen V.5.61
Kurzfristige Erfolgsrechnung Juni 2008

20.04.2009
Blatt 1

SKR 3 BWA-Nr. 5 BWA-Form Kapitalflussrechnung Wareneinsatz 740

Bezeichnung	Jun/2008	% lfd. Gesch.t	% Investition	% Finanzierung	% Finanz. Per. Anf.	Jan/2008 - Jun/2008	% lfd. Gesch.t	% Investition	% Finanzierung	% Finanz. Per. Anf.
Umsatzerlöse	91.479,31	-237,27				744.175,77	1.194,21			
Forderungen a.L.u.L.	-48.750,00	126,44				-70.170,00	-112,60			
Fordpjs.-Korrekturen	0,00					0,00				
Erhaltene Anzahlungen	0,00					0,00				
Umsatzerlöse	91.479,31	-237,27				744.175,77	1.194,21			
= Einz.Kunden	59.653,71	-154,73				816.630,80	1.310,48			
Waren/Bezogene Leist	52.456,88	-136,06				521.555,15	836,96			
Andere Lief.u.Leist.	7.848,19	-20,36				65.302,87	104,79			
Verbindl.a.L.u.L.	9.650,00	-25,03				-54.955,65	-88,19			
Geleist.Anzahlungen	0,00					0,00				
Waren/Bezogene Leist	52.456,88	-136,06				521.555,15	836,96			
= Ausz.Lieferanten	81.060,88	-210,25				654.744,41	1.050,70			
Personalkosten	12.314,00	-31,94				76.727,29	123,13			
Kalk.Kosten/Sachbez.	0,00					0,00				
Ford./Verb. Personal	-2.100,00	5,45				-2.100,00	-3,37			
Personalarückstellung	-850,00	2,20				-6.100,00	-8,18			
= Ausz.Beschäftigte	9.364,00	-24,29				69.527,29	111,57			
Sonstige betr.Erlöse	0,00					340,00	0,55			
Entru./SB Leist/Gegen	0,00					0,00				
Zinserträge (KFR)	0,00					20,00	0,03			
Erhaltene Dividenden	0,00					0,00				
Steuern (ohne USt)	0,00					0,00				
Sonst.Verbindlichk.	0,00					0,00				
Sonstige Forderungen	0,00					700,06	1,12			
Sonstige Korrekturen	0,00					0,00				
Umsatzst.-Erstattung	0,00					0,00				
= Sonst.Einzahlungen	0,00					1.060,06	1,70			
Weitere Kosten	0,00					330,00	0,53			
Kalk.Kosten	0,00					0,00				
Zinsaufwand (KFR)	3.240,00	-8,40				17.883,00	28,67			
Steuern (ohne USt)	800,00	-2,07				1.400,00	2,25			
Sonstige Forderungen	1.892,00	-4,91				0,00				
Sonst.Verbindlichk.	-3.240,00	8,40				-5.720,00	-9,18			
Sonstige Korrekturen	0,00					0,00				
Umsatzst.-Zahlung	5.091,31	-13,21				17.230,91	27,65			
= Sonst.Auszahlungen	7.783,31	-20,19				31.103,91	49,91			
Außerordentl.Posten	0,00					0,00				
Cashflow lfd.Gesch.	-38.554,48	100,00				62.315,25	100,00			

Das vorläufige Ergebnis entspricht dem derzeitigen Stand der Buchführung. Abschluss-/ Abgrenzungsbuchungen können es noch verändern.

Währung: Euro Status 0/2008*FA0

Unternehmen erfolgreich steuern

SteuerBeraterKanzlei
Peter Mannherz

28027/30811/2008
FIBU-Plus Test

Kanzlei-Rechnungswesen V.5.61
Kurzfristige Erfolgsrechnung Juni 2008

20.04.2009
Blatt 1

Bezeichnung	SKR 3 BWA-Nr. 3 BWA-Form Kapitaldienstgrenze-BWA Wareneinsatz 740									
	Jun/2008	% Verf. Cash-fl	% Ges.-Leistg.	% Kap. Die.Gr.	% Vorl. Ergebn.	Jan/2008 - Jun/2008	% Verf. Cash-fl	% Ges.-Leistg.	% Kap. Die.Gr.	% Vorl. Ergebn.
Umsatzerlöse	91.479,31	-13.876,48	100,00			744.175,77	2.356,28	100,00		
+/-Bestandsverändg.	0,00					0,00				
+Aktivierte Eigenl.	0,00					0,00				
Gesamtleistung	91.479,31	-13.876,48	100,00			744.175,77	2.356,28	100,00		
-Wareneinsatz in %	67.694,69		74,00			550.690,07		74,00		
Rohertrag	23.784,62		26,00			193.485,70		26,00		
+So. Betriebsertrag	0,00					360,00		0,05		
Betriebl. Rohertrag	23.784,62		26,00			193.845,70		26,05		
-Betriebsaufwand (ohne Abschreibg.)	24.443,86		26,72			162.263,09		21,80		
Cashflow verfügbar	-659,24	100,00	-0,72			31.582,61	100,00	4,24		
+Zinsaufwand	3.240,00		3,54			17.663,00		2,40		
Cashflow erweitert	2.580,76	-391,48	2,82			49.445,61	156,56	6,64		
+Eigenmittelmehrung	0,00					0,00				
-EEV-Steuer	0,00					0,00				
-Sonst. Eigenm. Mindg	6.500,00		7,11			45.500,00		8,11		
-Ersatzinvestition	0,00					63.277,33		8,50		
Kapitaldienstgr. ges.	-3.919,24	594,51	-4,28	100,00		-59.331,72	-187,86	-7,97	100,00	
-Zinsaufw. u. Tilgung	3.240,00		3,54	-82,67		20.799,00		2,79	-35,06	
Nicht ausgeschöpfte Kapitaldienstgrenze	-7.159,24	1.085,98	-7,83	182,67		-80.130,72	-253,72	-10,77	135,06	
Betriebl. Rohertrag	23.784,62		26,00			193.845,70		26,05		
-Personalaufwand	12.314,00		13,46			76.727,29		10,31		
-Abschr. a. Sachanl	3.410,00		3,73			20.220,00		2,72		
-Gewerbesteuer	0,00					600,00		0,08		3,27
-Sonst. Betriebsaufw	12.129,86		13,26			84.935,80		11,41		
Betriebsergebnis	-4.069,24	617,26	-4,45			11.362,61	35,98	1,53		
+A.o. Erträge	0,00					7.000,00		0,94		
-Körperschaftsteuer	0,00					0,00				
-Sonst. a.o. Aufwand	0,00					0,00				
Vorläufiges Ergebnis	-4.069,24	617,26	-4,45		100,00	18.362,61	58,14	2,47		100,00



Das vorläufige Ergebnis entspricht dem derzeitigen Stand der Buchführung. Abschluss-/ Abgrenzungsbuchungen können es noch verändern.

Währung: Euro Status 0/2008*FA0

Ziele setzen – die Plan-BWA

Hierbei werden Fragen beantwortet, wie:

- Was will ich im laufenden Jahr besser machen als im vorangegangenen?
- Welche Ziele habe ich für mein Unternehmen?
- Welche negativen Entwicklungen will ich aufhalten?
- Welche messbaren Erfolge verspreche ich mir von neuen Geschäftsideen / Investitionen / Produkten / Arbeitsprozessen?

Kanzlei-Rechnungswesen V.5.61 - RW - 28027/30811/2008 / FIBU-Plus Test - [BWA-Planwerte]

Bestand Bearbeiten Ansicht Buchen Stammdaten Auswertungen Prozessabläufe Webseite Extras Fenster ?

Übersicht: BWA-Auswahl: Nr.1 DATEV-BWA 1/KG3 Datenursprung: Vorjahres-Istwerte

Zeile	Zeilenbezeichnung	Jan/2008	Feb/2008	Mrz/2008	Apr/2008	Mai/2008
1010						
1020	Umsatzerlöse	100.000	140.000	280.000	200.000	120.000
1040	Best.Verdg. FE/UE	0	0	0	0	0
1045	Akt.Eigenleistungen	0	0	0	0	0
1050						
1051	Gesamtleistung	100.000	140.000	280.000	200.000	120.000
1052						
1060	Mat./Wareneinkauf	83.200	185.900	112.326	120.200	72.373
1070						
1080	Rohertrag	16.800	-45.900	167.674	79.800	47.627
1081						
1090	So. betr. Erlöse	0	0	0	0	0
1091						
1092	Betriebl. Rohertrag	16.800	-45.900	167.674	79.800	47.627
1093						
1094	Kostenarten:					
1100	Personalkosten	11.384	9.370	8.220	8.200	8.324
1120	Raumkosten	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
1140	Betriebl. Steuern	0	0	0	0	0
1150	Versich./Beiträge	0	0	0	240	120
1160	Besondere Kosten	0	0	0	0	0
1180	Kfz-Kosten (o. St.)	2.200	2.100	1.700	2.100	1.800
1200	Werbe-/Reisekosten	400	200	800	1.000	5.190
1220	Kosten Warenabgabe	500	1.100	900	400	700
1240	Abschreibungen	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
1250	Reparatur/Instandh.	0	0	500	0	0
1260	Sonstige Kosten	4.950	4.100	2.300	2.900	3.900
1280	Gesamtkosten	25.934	23.370	20.920	21.340	26.534
1290						
1300	Betriebsergebnis	-9.134	-69.270	146.754	58.460	21.093
1301						
1310	Zinsaufwand	1.366	1.366	1.366	1.968	1.766

Speichern Importieren... Exportieren... Hilfe

Fertig I:\DATEV\DATEN\KR\DEFAULT EUR NUM

Unternehmen erfolgreich steuern

SteuerBeraterKanzlei
Peter Mannherz

26027/30811/2008
FIBU-Plus Test

Kanzlei-Rechnungswesen V.5.61
Soll-Ist-Vergleich Juni 2008
SKR 3 BWA-Nr. 1 BWA-Form DATEV-BWA Wareneinsatz KG3

21.04.2009
Blatt 1

Bezeichnung	Ist Jun/2008	Plan Jun/2008	Abweichung absolut	Abweichung in %	Ist Jan/2008- Jun/2008	Plan Jan/2008- Jun/2008	Abweichung absolut	Abweichung in %
Umsatzerlöse	91.479,31	100.000,00	-8.520,69	-8,52	744.175,77	940.000,00	-195.824,23	-20,83
Best.Verdg. FE/UE	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
Akt.Eigenleistungen	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
Gesamtleistung	91.479,31	100.000,00	-8.520,69	-8,52	744.175,77	940.000,00	-195.824,23	-20,83
Mat./Wareneinkauf	52.456,88	66.334,00	-12.877,12	-19,71	521.555,15	639.333,00	-117.777,85	-18,42
Rohertrag	39.022,43	34.666,00	4.356,43	12,57	222.620,62	300.667,00	-78.046,38	-25,96
So. betr. Erlöse	0,00	0,00	0,00		340,00	0,00	340,00	
Betriebl. Rohertrag	39.022,43	34.666,00	4.356,43	12,57	222.960,62	300.667,00	-77.706,38	-25,84
Kostenarten:								
Personalkosten	12.314,00	8.344,00	3.970,00	47,58	76.727,29	53.842,00	22.885,29	42,50
Raumkosten	3.488,93	3.500,00	-11,07	-0,32	22.207,55	21.000,00	1.207,55	5,75
Betriebl. Steuern	800,00	0,00	800,00		800,00	0,00	800,00	
Versich./Beiträge	100,00	0,00	100,00		654,20	360,00	294,20	81,72
Besondere Kosten	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
Kfz-Kosten (o. St.)	1.281,90	600,00	681,90	113,65	8.611,25	10.500,00	-1.888,75	-17,99
Werbe-/Reisekosten	1.142,48	500,00	642,48	128,49	6.787,73	8.090,00	-1.302,27	-18,10
Kosten Warenabgabe	84,03	600,00	-515,97	-86,00	3.697,48	4.200,00	-502,54	-11,97
Abschreibungen	3.410,00	3.000,00	410,00	13,67	25.009,91	19.000,00	7.009,91	38,94
Reparatur/Instandh.	168,07	0,00	168,07		1.092,44	500,00	592,44	118,49
Sonstige Kosten	1.824,47	4.040,00	-2.215,53	-54,84	18.432,26	22.190,00	-3.757,74	-16,83
Gesamtkosten	24.613,86	20.584,00	4.029,86	19,58	164.020,09	138.662,00	25.338,09	18,27
Betriebsergebnis	14.408,57	14.082,00	326,57	2,32	58.940,53	161.985,00	-103.044,47	-63,61
Zinsaufwand	3.240,00	1.766,00	1.474,00	83,47	17.863,00	9.598,00	8.265,00	86,11
Sonst. neutr. Aufw	0,00	0,00	0,00		0,00	60,00	-60,00	-100,00
Neutraler Aufwand	3.240,00	1.766,00	1.474,00	83,47	17.863,00	9.658,00	8.205,00	84,96
Zinserträge	0,00	0,00	0,00		20,00	0,00	20,00	
Sonst. neutr. Ertr	0,00	0,00	0,00		7.000,00	0,00	7.000,00	
Verr. kalk. Kosten	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
Neutraler Ertrag	0,00	0,00	0,00		7.020,00	0,00	7.020,00	
Kontenkl. unbesetzt	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
Ergebnis vor Steuern	11.168,57	12.316,00	-1.147,43	-9,32	48.097,53	152.327,00	-104.229,47	-68,42
Steuern Eink.u.Ertr	0,00	0,00	0,00		600,00	250,00	350,00	140,00
Vorläufiges Ergebnis	11.168,57	12.316,00	-1.147,43	-9,32	47.497,53	152.077,00	-104.579,47	-68,77

Das vorläufige Ergebnis entspricht dem derzeitigen Stand der Buchführung. Abschluss-/ Abgrenzungsbuchungen können es noch verändern.

Währung: Euro Status 0/2008*FA0

DATEV

Wo stehe ich im Markt? – Der Branchenvergleich

Der Branchenvergleich des MannherzFührungsCockpits liefert Antworten auf folgende Fragen

- Wo steht mein Unternehmen im Vergleich zu meiner Konkurrenz?
- Wo bin ich gut? Wo bin ich schlecht?
- Bin ich überhaupt mit meiner Konkurrenz vergleichbar (Rechtsform, Größe, Aufbau)?
- Welche Gründe können Abweichungen bei BWA-Positionen und Kennzahlen haben?

2802730511/2008
FIBU-Plus Test

Individuelle BWA Juni 2008

09.10.2008
Blatt 1

Bezeichnung	Monatswert	SKR 3 BWA-Nr. 8 BWA-Form Individuelle BWA				kumulierter Wert			
		%	%	%	%	%	%	%	%
Umsatzerlöse Inland	91.741,38	100,29				747.248,18	100,41		
Umsatzerlöse EG	0,00					0,00			
Umsatzerlöse Dritt.	100,00	0,11				100,00	0,01		
SUMME	91.841,38	100,40				747.348,18	100,43		
/, Skonti, Boni u.ä.	362,07	0,40				3.172,41	0,43		
UMSATZERLÖSE	91.479,31	100,00				744.175,77	100,00		
Best. Veränd. FE/UE	0,00					0,00			
akt. Eigenleistungen	0,00					0,00			
GESAMTLEISTUNG	91.479,31	100,00	371,66	742,89	-328,43	744.175,77	100,00	463,71	986,28
eff. Mat.-Verbrauch	0,00					0,00			
oder Verbrauch in %	0,00					0,00			
Sachbezüge u.ä.	0,00					0,00			
BETRIEBLROHERTRAG1	91.479,31	100,00				744.175,77	100,00		
Fremdleistungen	0,00					1.206,90	0,16	0,74	1,60
BETRIEBLROHERTRAG2	91.479,31	100,00				742.968,87	99,84		
GESAMTKOSTEN									
Personalkosten	12.314,00	13,46	50,03	100,00		75.452,81	10,14	46,00	100,00
Miete/ Pacht	3.271,51	3,58	13,29	26,57		20.099,99	2,70	12,25	26,64
Nebenkosten	300,00	0,33	1,22	2,44		2.498,28	0,34	1,52	3,31
Sonst. betr. Steuern	800,00	0,87	3,25	6,50		800,00	0,11	0,49	1,06
Versich./Beiträge	100,00	0,11	0,41	0,81		667,24	0,09	0,41	0,88
Besondere Kosten	0,00					0,00			
Werbe-/ Reisekosten	1.170,79	1,28	4,76	9,51		6.939,89	0,93	4,23	9,20
Kosten d. Warenausgabe	86,21	0,09	0,35	0,70		3.793,11	0,51	2,31	5,03
Kfz.-Kosten (o. St.)	1.117,53	1,22	4,54	9,08		8.597,44	1,16	5,24	11,39
Rep./Anstandhaltg.	172,41	0,19	0,70	1,40		1.120,68	0,15	0,68	1,49
Leasingaufwand	0,00					0,00			
Abschreibung AV	3.410,00	3,73	13,85	27,69		25.133,80	3,38	15,32	33,31
Abschreibung UV	0,00					0,00			
Übl. Ford.-Verluste	0,00					0,00			
Sonstige Kosten	1.871,41	2,05	7,60	15,20		18.916,85	2,54	11,53	25,07
= SUMME KOSTEN	24.613,86	26,91	100,00	199,89		164.020,09	22,04	100,00	217,38

Das vorläufige Ergebnis entspricht dem derzeitigen Stand der Buchführung. Abschluss-/ Abgrenzungsbuchungen können es noch verändern.

Währung: Euro Status 0/2008*FAG

Alles auf einen Blick – Der Controllingreport

- Erfolg
- Liquidität
- Privatbereich
- Die 10 größten Kunden
- Die 10 größten Lieferanten
- Soll-Ist-Vergleich
- Jahreshochrechnung



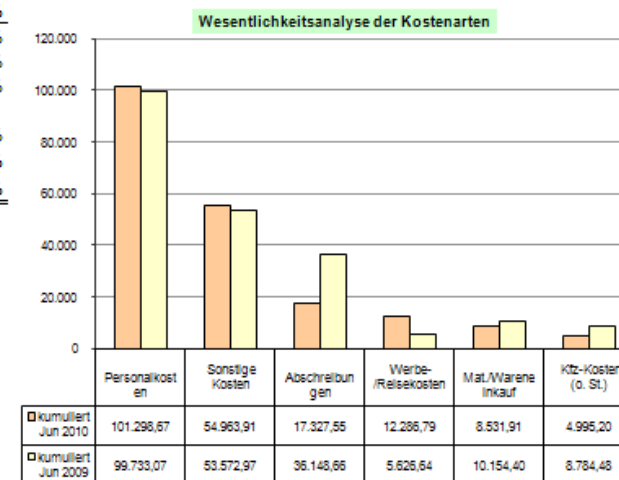
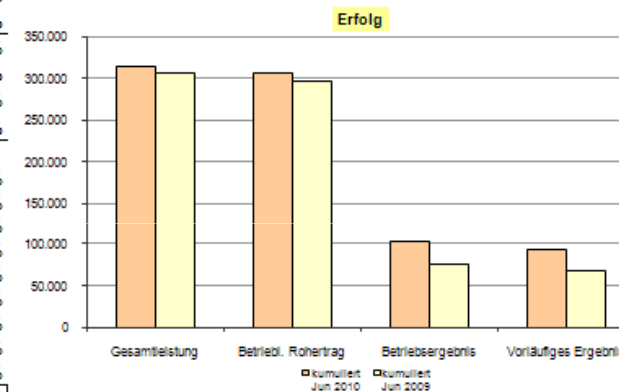
Controllingreport

	Trend	kumuliert Jun 2010	kumuliert Jun 2009	
Erfolg				
Gesamtleistung	↗ 😊	314.143,83	305.584,41	<p>Monatliche Entwicklung Gesamtleistung (Fläche) / Gesamtkosten + Mat./Wareneinkauf (Linie)</p>
Mat./Wareneinkauf	↘ 😊	8.531,91	10.154,40	
Rohertrag	↗ 😊	305.611,92	295.430,01	
Gesamtkosten	↘ 😊	202.550,02	219.621,67	
Betriebsergebnis	↗ 😊	102.596,49	76.215,06	
Anteil Mat./Wareneinkauf an Gesamtleistung	↘ 😊	2,72%	3,32%	
Anteil Gesamtkosten an Gesamtleistung	↘ 😊	64,48%	71,87%	
Umsatzrentabilität (bezogen auf Gesamtleistung)	↗ 😊	32,66%	24,94%	
Liquidität				
Finanzmittel am Beginn der Periode		-87.632,74	-90.841,10	Kassenbestand + betriebliche Bankkonten Mittelveränderung aus erwirtschafteter Liquidität Mittelveränderung aus dem Finanzierungsbereich Mittelveränderung aus dem Investitionsbereich Kassenbestand + betriebliche Bankkonten
Cashflow lfd. Geschäftstätigkeit	↗ 😊	95.171,06	84.120,22	
Cashflow Finanzierung	↘ 😊	-88.758,21	-91.764,80	
Cashflow Investition	↘ 😊	-11.962,58	-6.106,02	
Finanzmittel am Ende der Periode	↗ 😊	-93.182,47	-104.591,70	
Privatbereich/Kapital				
Einzahlungen Unternehmer	↘	24.675,00	26.698,40	Kapitalveränderungen durch Einlagen Kapitalveränderungen durch Entnahmen
Auszahlungen Unternehmer	↘	83.186,69	104.369,63	
Forderungen und Verbindlichkeiten				
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	↗ 😊	103.308,67	97.151,57	<p>Monatliche Entwicklung Gesamtleistung (Fläche) / Forderungen aus L.u.L. (Linie)</p>
/ Gesamtumsatz (Umsatzerlöse + So. betr. Erlöse)	↗ 😊	313.678,42	305.991,13	
* Anzahl der Tage im Auswertungszeitraum		180	180	
= Zielgewährung an Kunden in Tagen	↘ 😞	59	57	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	↗	8.310,53	4.871,27	
Prozentanteil der Kunden, mit denen 80% der Kundenumsätze erreicht werden	↗	28,57%	23,60%	
Prozentanteil der Lieferanten, von denen 80% der Lieferungen / Leistungen erbracht werden	↗	16,13%	3,77%	

↗↘ = Veränderung >= 25% ↗↘ = 25% > Veränderung >= 1% ↗ = 1% > Veränderung

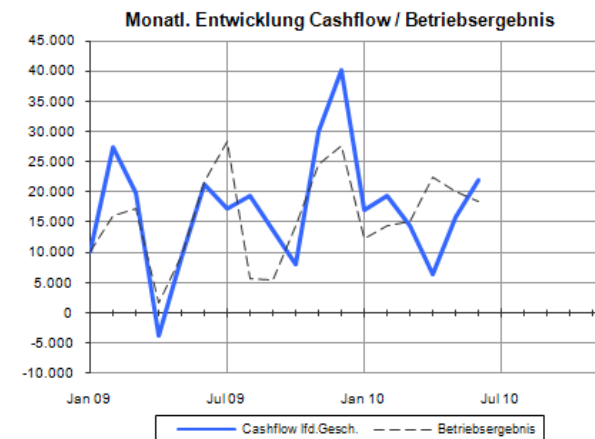
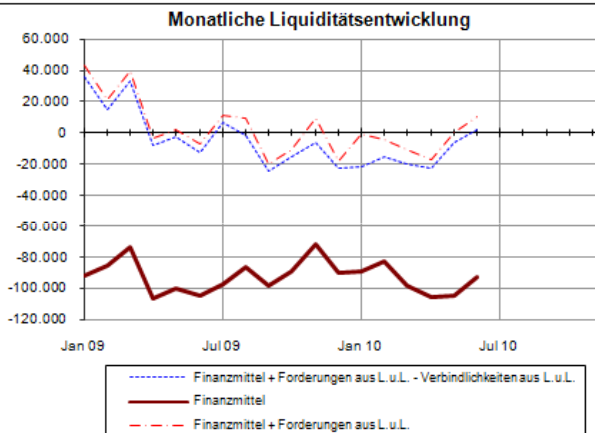
Controllingreport

Bezeichnung	kumuliert Jun 2010	kumuliert Jun 2009	Abweichung	Abweichung prozentual
Umsatzerlöse	314.143,83	305.584,41	8.559,42	2,80%
Gesamtleistung	314.143,83	305.584,41	8.559,42	2,80%
Mat./Wareneinkauf	8.531,91	10.154,40	-1.622,49	-15,98%
Rohertrag	305.611,92	295.430,01	10.181,91	3,45%
So. betr. Erlöse	-465,41	406,72	-872,13	-214,43%
Betriebl. Rohertrag	305.146,51	295.836,73	9.309,78	3,15%
Kostenarten:				
Personalkosten	101.298,67	99.733,07	1.565,60	1,57%
Raumkosten	4.578,91	9.252,91	-4.674,00	-50,51%
Betriebl. Steuern	350,00	402,00	-52,00	-12,94%
Versich./Beiträge	3.981,48	4.340,76	-359,28	-8,28%
Kfz-Kosten (o. St.)	4.995,20	8.784,48	-3.789,28	-43,14%
Werbe-/Reisekosten	12.286,79	5.626,64	6.660,15	118,37%
Abschreibungen	17.327,55	36.148,66	-18.821,11	-52,07%
Reparatur/Instandh.	2.767,51	1.760,18	1.007,33	57,23%
Sonstige Kosten	54.963,91	53.572,97	1.390,94	2,60%
Gesamtkosten	202.550,02	219.621,67	-17.071,65	-7,77%
Betriebsergebnis	102.596,49	76.215,06	26.381,43	34,61%
Zinsaufwand	12.699,92	8.508,95	4.190,97	49,25%
Neutraler Aufwand	12.699,92	8.508,95	4.190,97	49,25%
Zinserträge	58,71	26,51	32,20	121,46%
Sonst. neutr. Ertr	3.824,48	0,00	3.824,48	
Neutraler Ertrag	3.883,19	26,51	3.856,68	14.548,02%
Ergebnis vor Steuern	93.779,76	67.732,62	26.047,14	38,46%
Vorläufiges Ergebnis	93.779,76	67.732,62	26.047,14	38,46%



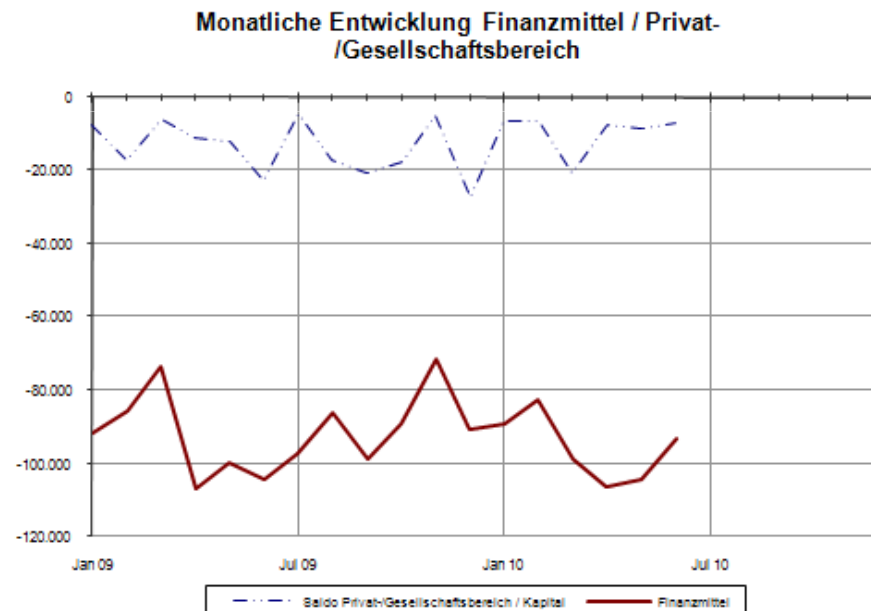
Controllingreport

Bezeichnung	kumuliert Jun 2010	kumuliert Jun 2009	Abweichung
Finanzmittel am Beginn der Periode	-87.632,74	-90.841,10	3.208,36
Einzahlungen von Kunden	341.251,01	364.000,55	-22.749,54
- Auszahlungen an Lieferanten	104.458,10	115.045,25	-10.587,15
- Auszahlungen an Beschäftigte	89.585,53	97.283,67	-7.698,14
+ sonstige Einzahlungen	176,58	26,51	150,07
- sonstige Auszahlungen	52.212,90	67.577,92	-15.365,02
Cashflow lfd. Geschäftstätigkeit	95.171,06	84.120,22	11.050,84
Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführung	24.675,00	26.698,40	-2.023,40
- Auszahlungen an Unternehmer	83.186,69	104.369,63	-21.182,94
- Auszahlungen aus Kredittilgung	30.246,52	14.093,57	16.152,95
Cashflow Finanzierung	-88.758,21	-91.764,80	3.006,59
Einzahlungen aus Verk. v. Sachanlagen	2.689,08	0,00	2.689,08
- Auszahlungen für Invest. Sachanlagen	14.651,66	6.106,02	8.545,64
Cashflow aus Investition	-11.962,58	-6.106,02	-5.856,56
Zahlungswirksame Veränderungen	-5.549,73	-13.750,60	8.200,87
Finanzmittel am Ende der Periode	-93.182,47	-104.591,70	11.409,23
Finanzmittel			
+ Forderungen aus L.u.L.	10.126,20	-7.440,13	17.566,33
Finanzmittel			
+ Forderungen aus L.u.L.			
- Verbindlichkeiten aus L.u.L.	1.815,67	-12.311,40	14.127,07



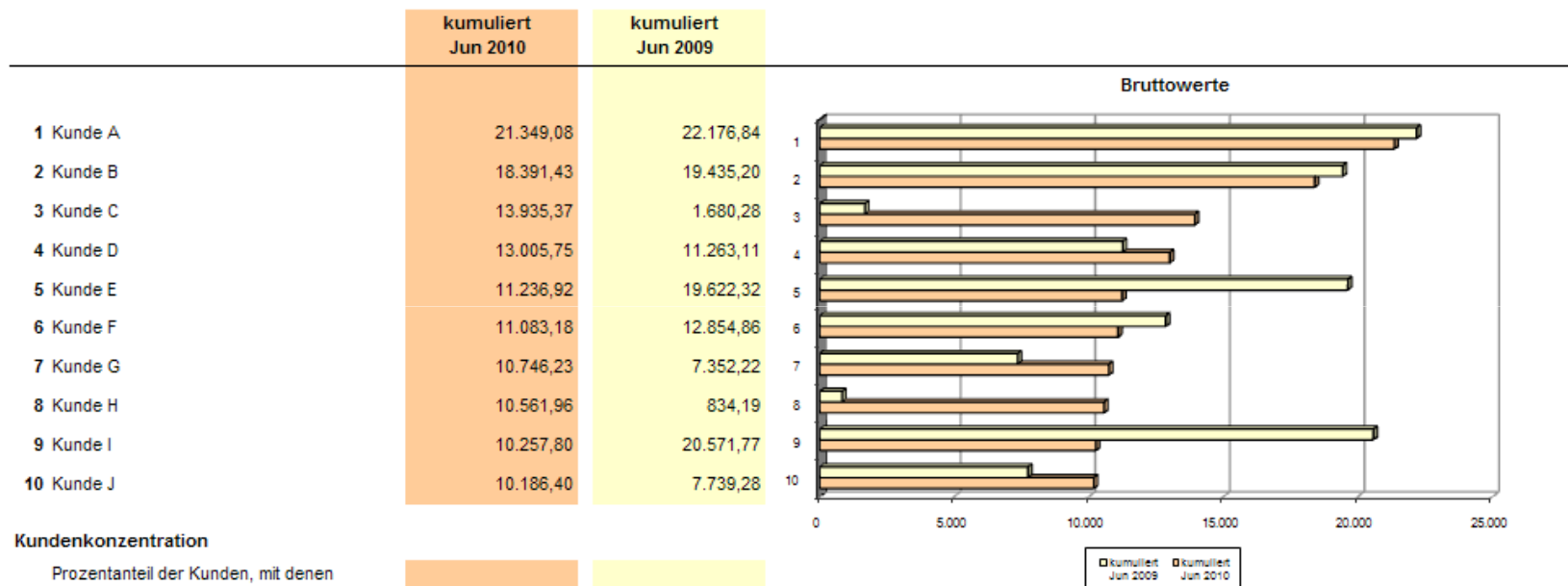
Controllingreport Privatbereich Kapital

	kumuliert Jun 2010	kumuliert Jun 2009
Unternehmensbereich		
Ergebnis der Geschäftstätigkeit		
Vorläufiges Ergebnis	93.779,76	67.732,62
Cashflow lfd. Geschäftstätigkeit	95.171,06	84.120,22
Mittelbestand		
Finanzmittel am Ende der Periode	-93.182,47	-104.591,70
Privat-/Gesellschafterbereich		
Private Grundstückserträge	24.515,00	22.487,88
Andere Privateinlagen	160,00	4.210,52
Einzahlungen Unternehmer *	24.675,00	26.698,40
Private Steuern	9.902,00	22.705,00
Private Grundstücksaufwendungen	35.439,59	42.098,09
Private Spenden	398,00	500,00
Andere Privatentnahmen	37.255,05	38.490,39
übrige Auszahlungen Eigenkapital	192,05	576,15
Auszahlungen an Unternehmer *	83.186,69	104.369,63
Saldo Privat-/Gesellschafter	-58.511,69	-77.671,23
	Entnahme	Entnahme
Finanzmittel ohne Privatbereich	-34.670,78	-26.920,47



* ggf. Gesellschafter

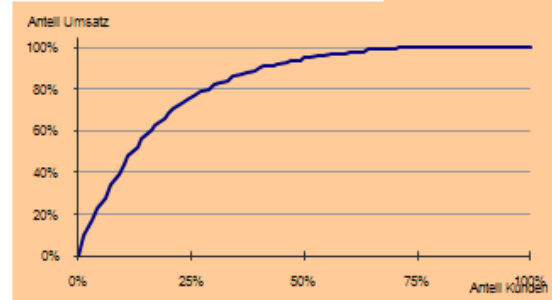
Kundenkonzentration



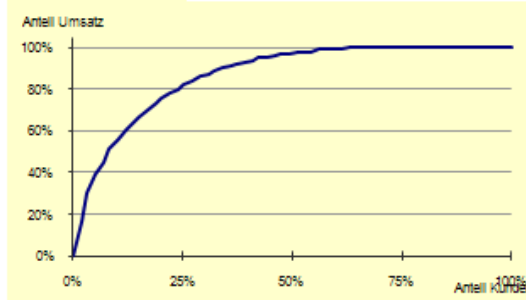
Kundenkonzentration

Prozentanteil der Kunden, mit denen
80% der Kundenumsätze erreicht
werden

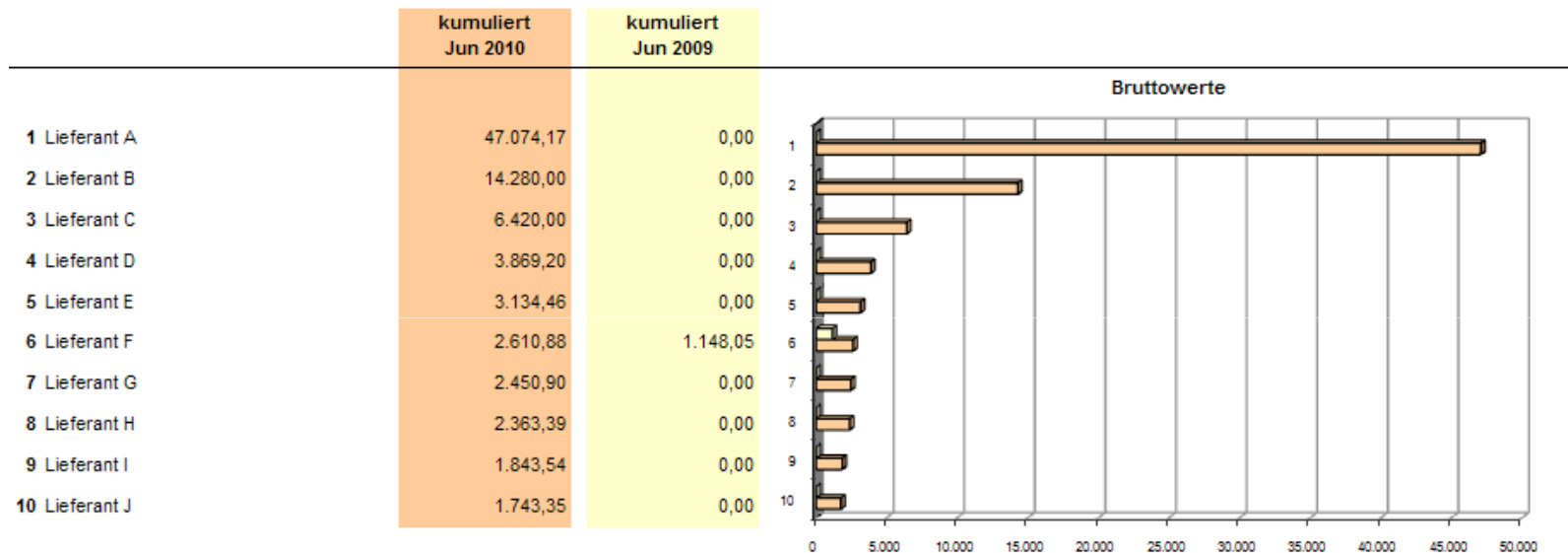
28,57%



23,60%

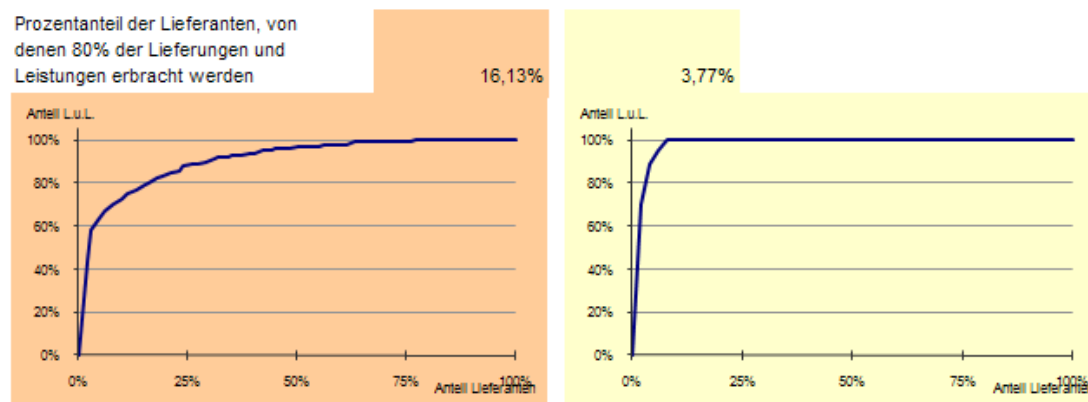


Top-Lieferanten Juni 2010



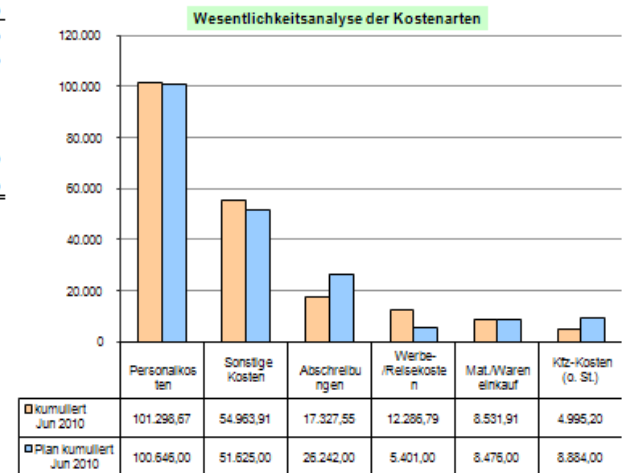
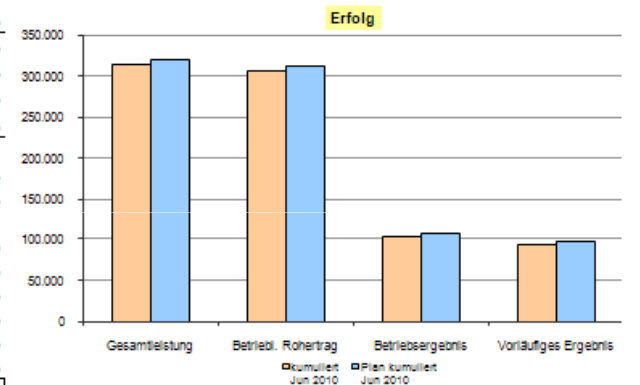
Lieferantenkonzentration

Prozentanteil der Lieferanten, von denen 80% der Lieferungen und Leistungen erbracht werden



Erfolgsplanung Juni 2010

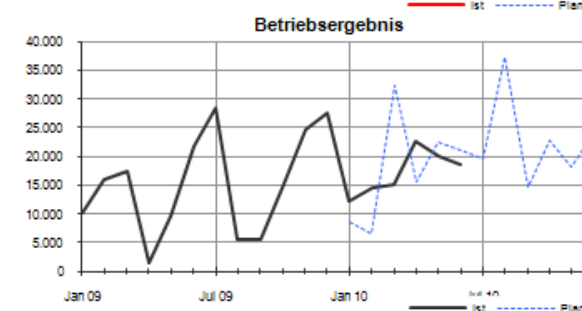
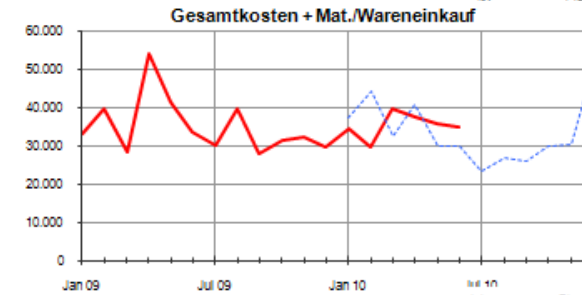
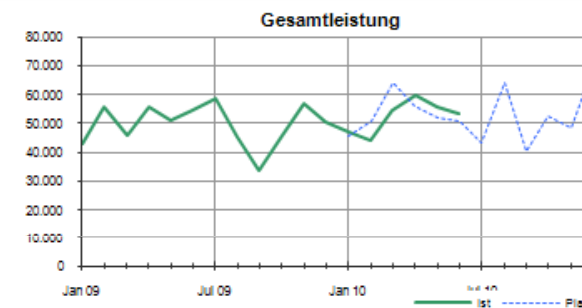
Bezeichnung	kumuliert Jun 2010	Plan kumuliert Jun 2010	Abweichung	Abweichung prozentual
Umsatzerlöse	314.143,83	319.161,00	-5.017,17	-1,57%
Gesamtleistung	314.143,83	319.161,00	-5.017,17	-1,57%
Mat./Wareneinkauf	8.531,91	8.476,00	55,91	0,66%
Rohhertrag	305.611,92	310.685,00	-5.073,08	-1,63%
So. betr. Erlöse	-465,41	987,00	-1.452,41	-147,15%
Betriebl. Rohhertrag	305.146,51	311.672,00	-6.525,49	-2,09%
Kostenarten:				
Personalkosten	101.298,67	100.646,00	652,67	0,65%
Raumkosten	4.578,91	8.232,00	-3.653,09	-44,38%
Betriebl. Steuern	350,00	0,00	350,00	
Versich./Beiträge	3.981,48	4.122,00	-140,52	-3,41%
Kfz-Kosten (o. St.)	4.995,20	8.884,00	-3.888,80	-43,77%
Werbe-/Reisekosten	12.286,79	5.401,00	6.885,79	127,49%
Abschreibungen	17.327,55	26.242,00	-8.914,45	-33,97%
Reparatur/Instandh.	2.767,51	276,00	2.491,51	902,72%
Sonstige Kosten	54.963,91	51.625,00	3.338,91	6,47%
Gesamtkosten	202.550,02	205.428,00	-2.877,98	-1,40%
Betriebsergebnis	102.596,49	106.244,00	-3.647,51	-3,43%
Zinsaufwand	12.699,92	9.540,00	3.159,92	33,12%
Neutraler Aufwand	12.699,92	9.540,00	3.159,92	33,12%
Zinserträge	58,71	0,00	58,71	
Sonst. neutr. Ertr	3.824,48	0,00	3.824,48	
Neutraler Ertrag	3.883,19	0,00	3.883,19	
Ergebnis vor Steuern	93.779,76	96.704,00	-2.924,24	-3,02%
Vorläufiges Ergebnis	93.779,76	96.704,00	-2.924,24	-3,02%



Planerreichung 2010

Bezeichnung	Plan kumuliert Dez 2010	Ist Jan-Jun 2010 +Plan Jul-Dez 2010	Ist kumuliert Dez 2009
Umsatzerlöse	636.829,00	631.811,83	596.706,70
Gesamtleistung	636.829,00	631.811,83	596.706,70
Mat./Wareneinkauf	16.695,00	16.750,91	18.572,26
Rohrertrag	620.134,00	615.060,92	578.134,44
So. betr. Erlöse	6.594,00	5.141,59	6.902,72
Betriebl. Rohrertrag	626.728,00	620.202,51	585.037,16
Kostenarten:			
Personalkosten	185.686,00	186.338,67	183.366,34
Raumkosten	19.995,00	16.341,91	16.483,07
Betriebl. Steuern	0,00	350,00	878,00
Versich./Beiträge	4.227,00	4.086,48	5.857,14
Kfz-Kosten (o. St.)	17.994,00	14.105,20	14.108,15
Werbe-/Reisekosten	11.993,00	18.878,79	13.164,44
Abschreibungen	51.998,00	43.083,55	57.346,76
Reparatur/Instandh.	2.860,00	5.351,51	9.195,97
Sonstige Kosten	88.861,00	92.199,91	102.180,30
Gesamtkosten	383.614,00	380.736,02	402.580,17
Betriebsergebnis	243.114,00	239.466,49	182.456,99
Zinsaufwand	44.995,00	48.154,92	39.949,57
Sonst. neutr. Aufw	0,00	0,00	-42.429,04
Neutraler Aufwand	44.995,00	48.154,92	-2.479,47
Zinserträge	0,00	58,71	26,51
Sonst. neutr. Ertr	0,00	3.824,48	876,05
Neutraler Ertrag	0,00	3.883,19	902,56
Ergebnis vor Steuern	198.119,00	195.194,76	185.839,02
Vorläufiges Ergebnis	198.119,00	195.194,76	185.839,02

Entwicklung der Monatswerte



Konsequenzen für die Unternehmensführung

Wichtige Fragestellungen zur Diskussion I:

- Ist das Betriebsergebnis hoch genug, um dem Einzelunternehmer ein ausreichendes Gehalt zu zahlen (kalkulatorischer Unternehmerlohn) ?
- Stimmt die Umsatzrentabilität im Vergleich zur Branche?
- Ist genügend Liquidität verfügbar ?
- Sind die Privatentnahmen angemessen ?
- Sind die Debitorenlaufzeiten angemessen ?
und wie können sie verkürzt werden ?

Konsequenzen für die Unternehmensführung

Wichtige Fragestellungen zur Diskussion II:

- Wie abhängig ist mein Unternehmen von Großkunden ?
- Was passiert, wenn einer der Großkunden insolvent wird ?
- Ist durch den Forderungsausfall die Existenz des Unternehmens gefährdet ?
- Wie können rechtzeitig Gegenmaßnahmen getroffen werden?
(Kreditausfallversicherung)
- Müssen die Großkunden besonders betreut werden, damit sie Kunde bleiben ?

Ihre Vorteile durch das MannherzFührungsCockpit

Mit spezifischem Know-how und langjähriger Erfahrung stehen Ihnen Peter Mannherz und sein Beraterteam bei Ihren entscheidenden Fragen zur Seite, um gemeinsam mit Ihnen Maßnahmen zur direkten Umsetzung zu erarbeiten und Sie dabei begleitend zu unterstützen.

Mit dem MannherzFührungsCockpit haben Sie die folgenden Vorteile:

- Kostenersparnis durch Personaleinsparung in der Buchhaltung, im Mahnwesen und der EDV
- Zeitgewinn für unternehmerische Führungsaufgaben
- Komplette Informationen für die Liquiditätsverbesserung und Gewinnsteigerung

Unternehmen erfolgreich steuern

SteuerBeraterKanzlei
Peter Mannherz



Gerne stehen wir Ihnen für ein kostenloses Beratungsgespräch zum MannherzFührungsCockpit zur Verfügung. Rufen Sie uns unter **07732/9981-0** an und vereinbaren Sie einen persönlichen Gesprächstermin.

SteuerBeraterKanzlei Peter Mannherz
Gewerbestr. 4b . D-78345 Moos

Unternehmen erfolgreich steuern

SteuerBeraterKanzlei
Peter Mannherz

SteuerBeraterKanzlei

Peter Mannherz

vereidigter Buchprüfer | Steuerberater | Rechtsbeistand

E-Mail. PeterMannherz.Mannherz@datevnet.de

Internet. www.stb-mannherz.de

Gewerbestraße 4b | 78345 Moos

Tel. 0 77 32 / 99 81 – 0 | Fax 0 77 32 / 30 38